

Rådmandsmøder 2022-2025 (Rådmandsmøde)

16-09-2025 11:00 - 13:00

Rådmandens kontor, vær. 436

Information: Jacob er referent.

Indhold

Kategori - Til godkendelse

Punkt 1: Dagsorden.....	1
Punkt 2: Referat	1
Punkt 3: Godkendelse af bydelsoverblik for Gellerup Syd (10 min).....	2
Punkt 4: Orientering om evaluering af ledertræf (10 min).....	3
Punkt 5: Godkendelse af ny social effektivt investering i Ungestyret Støtte (15 min).....	4
Punkt 6: Ny fødevarestrategi til Aarhus (10 min).....	5
Punkt 7: Godkendelse af svar til Ankestyrelsen om overholdelse af kommunens serviceforpligtigelse (15 min).....	6

Kategori - Faste orienteringspunkter

Punkt 8: Orientering fra magistraten (5 min).....	7
Punkt 9: Orientering fra udvalget (5 min).....	7
Punkt 10: Bordet rundt (5 min).....	8
Referat	9
Overblik: Noter.....	11
Overblik: Delte kommentarer.....	12

Punkt 1: Dagsorden

.

Punkt 2: Referat

.

Rådmandsmøder 2022-2025 (Rådmandsmøde)

09-09-2025 11:30 - 13:30

Rådmandens kontor, vær. 436

Information: Martin er referent.

Indhold

Kategori - Til godkendelse

Punkt 1: Dagsorden.....	1
Beslutning for Punkt 1: Dagsorden.....	1
Punkt 2: Referat.....	1
Beslutning for Punkt 2: Referat.....	1

Kategori - Faste orienteringspunkter

Punkt 3: Orientering fra magistraten (5 min).....	1
Beslutning for Punkt 3: Orientering fra magistraten (5 min).....	1
Punkt 4: Orientering fra udvalget (5 min).....	1
Beslutning for Punkt 4: Orientering fra udvalget (5 min).....	1
Punkt 5: Bordet rundt (5 min).....	1
Beslutning for Punkt 5: Bordet rundt (5 min).....	1

Punkt 1: Dagsorden

.

Beslutning for Punkt 1: Dagsorden

Godkendt.

Punkt 2: Referat

.

Beslutning for Punkt 2: Referat

Godkendt.

Punkt 3: Orientering fra magistraten (5 min)

.

Beslutning for Punkt 3: Orientering fra magistraten (5 min)

Intet til referat.

Punkt 4: Orientering fra udvalget (5 min)

.

Beslutning for Punkt 4: Orientering fra udvalget (5 min)

Intet til referat.

Punkt 5: Bordet rundt (5 min)

.

Beslutning for Punkt 5: Bordet rundt (5 min)

- Jeanette orienterede om opfølgning med faglige organisationer og 10 % i lyset af ansættelsesstop.
- Julie orienterede om, at podcastserie om genopdragelse kører i dag, og der på den baggrund er pressehenvendelser til MSB.

**Punkt 3: Godkendelse af bydelsoverblik for Gellerup Syd
(10 min)**

.



Bydelsoverblik for Gellerup Syd til godkendelse

INDLEDNING

Bydelsoverblikket for Gellerup Syd indstilles til rådmandens godkendelse. Formålet er at sikre, at det videre arbejde med lokalplan for City Vest, udbud af Fredspladsen og udvikling af arealet nord for Fredspladsen sker ud fra en helhedstænkning og ud fra principper, som understøtter de politiske visioner for bydelen. Bydelsoverblikket udpeger også de pladser og sti- og vejforbindelser, som er vigtige i det videre arbejde. Bydelsoverblikket sendes parallelt til godkendelse hos rådmanden i Teknik og Miljø.

INDSTILLING

Det indstilles, at

1. Bydelsoverblikket godkendes.
2. Bydelsoverblikket fremsendes til forligskredsen for Udsatte boligområder til orientering.

SAGSFREMSTILLING

På MSB/MTM Rådmandsmøde den 5. december 2024 blev det besluttet, at der skulle arbejdes videre med en samlet plan for Gellerup Syd.

Det vedlagte udkast til et bydelsoverblik for Gellerup Syd er koordineret mellem MSB og MTM og blev godkendt på møde i den Interne programstyregruppe 8. september 2025. Formålet med Bydelsoverblikket er at sikre et fælles afsæt for det videre arbejde med Gellerup Syd. Det foreslås at Bydelsoverblikket fremsendes til forligskredsen for udsatte boligområder til orientering.

Bydelsoverblikket viser, hvordan aksen fra Bazar Vest i nord og City Vest i Syd kan fastholdes, men at denne også suppleres af en ny akse via det nye letbanetracé.

I udarbejdelsen af Bydelsoverblikket er det blevet tydeligt, at udviklingen af Trille Lucassens Plads (ved Kløverskolen og nyt letbanestop) bliver afgørende for at sikre sammenhæng i bydelen. Det er et kompliceret byrum blandt andet på grund af størrelsen, letbanestoppet og krydsende skolebørn.

Et andet vigtigt område er Gudrunsvej, hvor der skal arbejdes med neddrosling fra fire til to spor samt med at skabe udadvendte facader mod Gudrunsvej og forbindelse mellem City Vest og Fredspladsen.





I Bydelsoverblikket er der også skitseret opmærksomhedspunkter omkring sti- og vejforbindelser gennem området. Der skal sikres sikker skolevej og adgangsveje til de enkelte udviklingsprojekter.

Parkering i umiddelbar nærhed til egen bolig fremhæves også som en faktor i forhold til at kunne tiltrække ressourcestærke børnefamilier til området.

RESSOURCER

-

KOMMUNIKATION

-

VIDERE PROCES

Udviklingen af Gellerup Syd skal ske med udgangspunkt i de principper der skitseres i Bydelsoverblikket.

KOORDINERET MED

Arbejdet er koordineret mellem Integration og Bydelsudvikling (MSB), Plan (MTM), Arealudvikling (MTM), Mobilitet (MTM) og Letbaneteamet (MTM).

BILAG

Bilag 1: Bydelsoverblik for Gellerup Syd





Gellerup Syd

Bydelsoverblik

Punkt 3, Bilag 2: Bilag 1:
Bydelsoverblik - Gellerup Syd

August 2025

GRAND
VILLE



AARHUS

Store Torv 14, 1.
8000 Aarhus C

KBH

Ewaldsgade 9, st.
2200 København N

www.grandville.dk
CVR 37576964

Rettigheder til alt
materiale tilhører Grandville
og Aarhus Kommune.

Indhold

Baggrund og status	03
> Gellerup Syd	04
> Omdannelsen af Gellerup og Gellerup Syd	05
> Bymæssig kontekst	06
> Bydelsoverblikkets formål	07
> Den blandede by	08
> Status	09
> Nye boliger i Gellerup	10
> Boliger til børnefamilier	11
Delvision, pejlemærker og ny grundstruktur	12
> Arbejdsvision	13
> Kontekst / Forudsætninger	14
> Forudsætninger og særlige udfordringer	15
> Hovedgreb	16
> Parkering	19
> Vejbetjening og forbindelse	20
> Særlige fokuspunkter	21
Delområder og projekter	22
> Nord for Gudrunsvej	23
> Trille Lucassens Plads	24
> Fredspladsen	25
> Gudrunsvej	26
> City Vest	27

Baggrund og status

Gellerup Syd

Oversigt over delområder

Trille Lucassens Plads

Området nord for Fredspladsen
(‘Nordgårdsområdet’) forventes udbudt efter salget af de kommunale ejendomme omkring Fredspladsen.

Fredspladsen (Gellerup Kirke og de kommunale ejendomme G78-82). De kommunale ejendomme forventes udbudt med henblik på salg og krav om renovering.

Gudrunsvej

City Vest

Der pågår en lokalplansproces, som skal muliggøre udvikling og omdannelse af centeret og området.

Omdannelsen af Gellerup og Gellerup Syd

Opsummering og status

Gellerup Syd udgør – sammen med Toveshøj – et af de sidste større udviklingsområder i Gellerup. Udviklingen af Gellerup Syd skal bidrage til at realisere de overordnede målsætninger for omdannelsen af Gellerup og Toveshøj fra udsat boligområde til blandede bydel.

Udviklingen er kommet langt, og Gellerup har med de realiserede og planlagte projekter forandret sig. Blandt andet er der kommet langt flere private udlejningsboliger, og med den igangværende udvikling af Karen Blixen Kvarteret og Trekanten vil der også blive etableret en større variation i boligtyper.

Forandringen er dog primært fra almene lejeboliger til (mindre) private lejeboliger. I forhold til at levere boliger, som kan tiltrække ressourcestærke børnefamilier, er omdannelsen ikke i mål.

Mere end 750 almene boliger er fjernet og over 1.900 boliger er enten opført, under opførelse eller lokalplanlagt. Ca. 80% af boligerne (ekskl. Gellerup Syd og Toveshøj) er i dag almene eller private lejeboliger. Kun 10% af de nyopførte boliger er målrettet børnefamilier (rækkehuse etc.).

Det er en politisk målsætning at få trukket ressourcestærke børnefamilier til bydelen. Der er behov for en større andel af ejerboliger samt større boliger, herunder større boliger uden vandrette skel. Det vil sige rækkehuse, kædehuse eller lignende tæt-lave eller åben-lave boligtyper.

EKSEMPLER PÅ HÅNDTAG TIL AT PÅVIRKE SANDSYNLIGHEDEN FOR PRIVATEJEDE FAMILIEBOLIGER

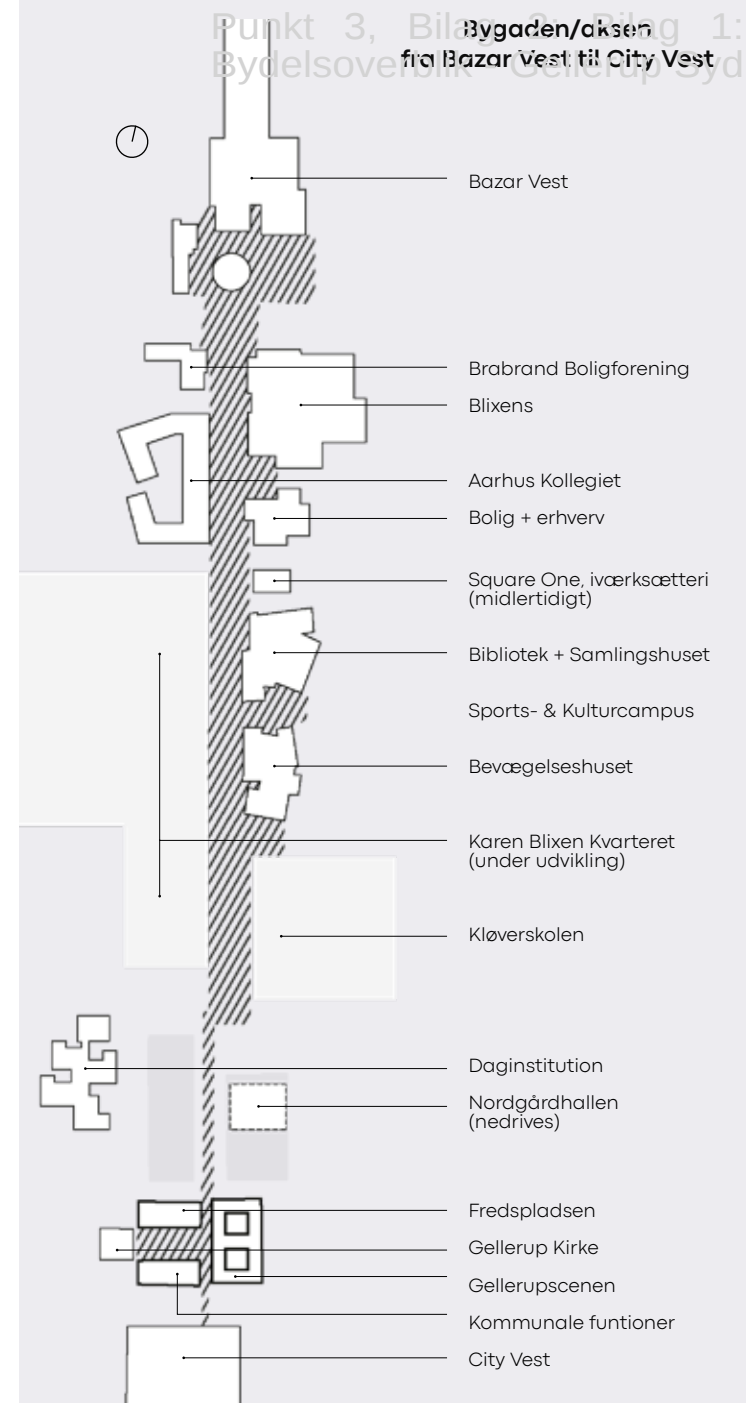
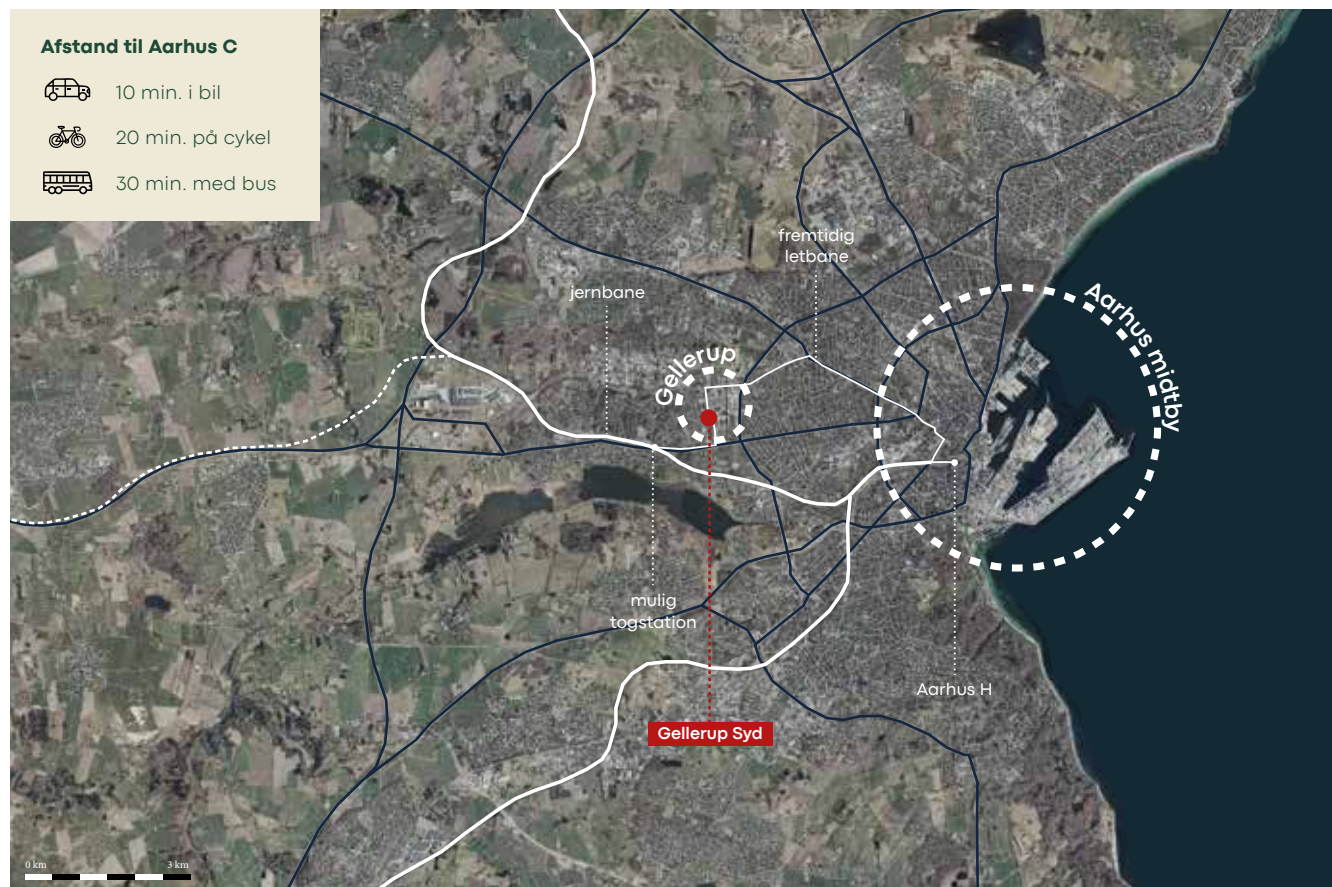
- > Skab trygge og overskuelige naboskaber.
- > Priorité større boliger uden vandrette lejlighedsskel og med større, private haver og bolignær parkering.
- > Etablér en grøn forbindelse, der skaber nye rekreative kvaliteter og sammenhæng til den omkringliggende natur.
- > Priorité boliger til børnefamilier mod vest i tilknytning til Brabrand/villabyen.
- > Trafikbetjen nye familieboliger adskilt fra gennemkørende bydelstrafik.
- > Skab trygge og sikre forbindelser.

Bymæssig kontekst

Siden vedtagelsen af dispositionsplanen i 2011 er der arbejdet med at skabe en ny bygade/akse i Gellerup, som går fra Bazar Vest i nord til City Vest i syd.

På denne akse ligger i dag bl.a. kommunale arbejdspladser, et nyt kollegie, Sports- og Kulturcampus, en ny folkeskole, Fredspladsen og City Vest.

Det har været en vigtig del af den oprindelige strategi, at City Vest og Fredspladsen har fungeret som betydelige attraktioner i forhold til indkøb og kultur i den sydlige del af akse for lokale borgere i Brabrand og Aarhus. Det er fortsat vigtigt at skabe eller fastholde funktioner, der skaber byliv og arbejdspladser i Gellerup Syd, ud fra de aktuelle betingelser for detailhandel m.m.



Bydelsoverblikkets formål

Bydelsoverblikket som redskab

Bydelsoverblikket bidrager med:

- > Et opdateret 'hovedgreb' for Gellerup Syd.
- > Et konkret overblik over, hvad de enkelte projekter og delområder skal bidrage med ift. de overordnede målsætninger.

Bydelsoverblikket skal kunne danne grundlag for og være retningsgivende for:

- > Politiske prioriteringer
- > Dialog med grundejere
- > Afstemning af hensyn og indsatser mellem aktører og projekter
- > Udpegningen af kvalitative krav til udbud af ejendomme og arealer
- > Lokalplaner for de enkelte projekter
- > Afgrænsning og igangsætning af konkrete anlæg og projekter

Afsættet for bydelsoverblikket

Bydelsoverblikket baseres på og refererer til en række politisk vedtagne forudsætninger:

- > Politiske aftaler om udsatte boligområder (2018, 2022 og 2024)
- > Helhedsplaner og udviklingsplaner for Gellerup og Toveshøj
- > En god by for børn er en god by for alle (2019)
- > Dispositionsplanen (2011)
- > Tidligere udarbejdede studier og skitser for udviklingen af City Vest
- > Udarbejdede studier af Fredspladsen
- > Det forventede tracé af Letbanen

Herudover inddrager bydelsoverblikket viden fra bl.a. følgende dokumenter, som er udleveret ifm. forarbejdet:

- > Stedslæsning af City Vest (Aarhus Kommune, 16/9/2025)
- > Målgruppeanalyser for Karen Blixen Kvarteret (2020) og Boliggaden Bispehaven (2022)
- > Komparativ analyse af boligudviklingen i Gellerup (Aarhus Kommune, 2025)



Den blandede by

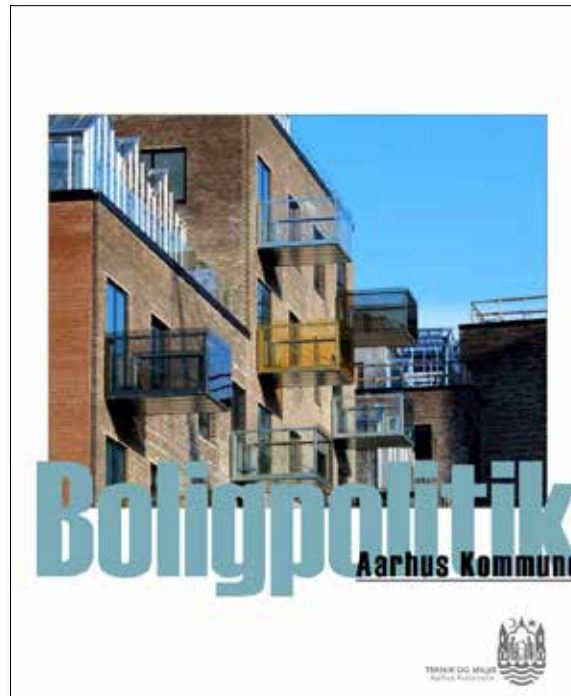
Hvad definerer den blandede bydel?

Aarhus Kommunes boligpolitik har som ét af de prioriterede indsatsområder: "Mangfoldighed – boligtyper, boligstørrelser og ejerformer til alle behov".

Særligt for Gellerup fremhæves det som et vigtigt indsatsområde at sikre en mere blandet boligmasse, samt at der skal være forskellige boligstørrelser samt bolig- og ejerformer.

Sammensætningen af boligtyper i Gellerup er markant anderledes end i nabobydelene. Der er en betydeligt større andel af lejligheder og en noget mindre mangfoldig sammensætning af boligtyper.

Der findes ikke en eksakt formel for blandingsforholdet i "Den blandede by". Dog skal der være variation i boligtyper, ejerformer og boligstørrelser.



Status

Realiserede og planlagte nye boliger i Gellerup

(fordelt på områder og størrelser)

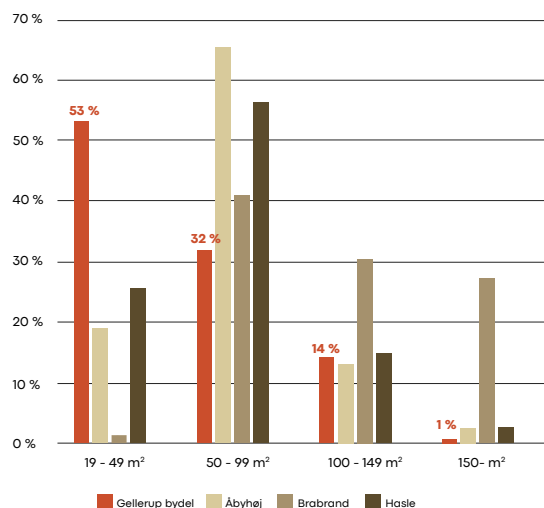


Nye boliger i Gellerup

Nybyggeri i perioden 2015-2024

Visionen for Gellerup er udfordret af, at der kun i begrænset omfang er sket en forandring i boligtyper. Samtidigt består boligmassen fortsat primært af lejeboliger – nu blot ikke alene i form af almene lejeboliger. (Kilde: Komparativ analyse af boligudviklingen i Gellerup, Aarhus Kommune, 2025)

Boligstørrelser



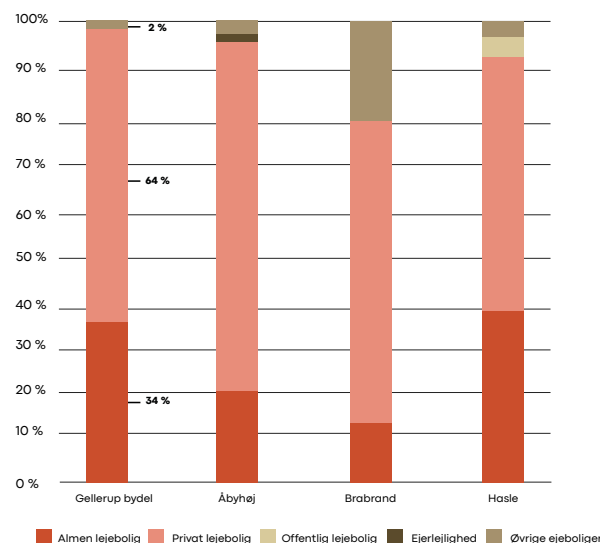
Flest små boliger

Der er i Gellerup bygget mange små boliger.

De opførte og planlagte rækkehuse er generelt også små. Fx har de planlagte rækkehuse i Karen Blixen Kvarteret en gennemsnitsstørrelse på 102 m². Statistisk vil det medføre ca. 0,8 barn pr. bolig.

Både i etageboliger og tæt-lave boliger er der en markant sammenhæng mellem boligstørrelse og antal børn: Der bor relativt set langt flere børn i tæt-lave boliger over 111 m² og i etageboliger over 100 m².

Ejerforhold



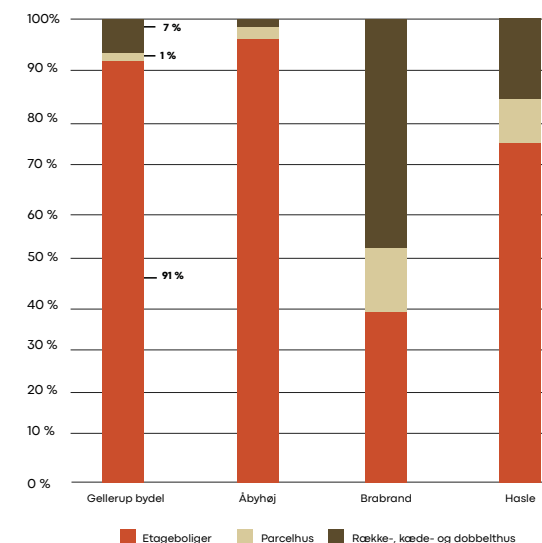
Få ejerboliger

Der er opført mange private lejeboliger i Gellerup. Ca. 1/3 er almene lejeboliger (ungdomsboliger), mens stort set alle boliger derudover er private udlejningsboliger.

Ejerboliger udgør kun 2%.

Der er desuden en sammenhæng mellem boligstørrelse og ejerform, idet der er større økonomisk incitament for udviklere til at udleje små lejeboliger frem for større.

Boligtyper



Mange nye etageboliger

Der er i Gellerup i overvejende grad bygget etageboliger og kun i meget begrænset omfang rækkehuse eller andre boligtyper med vandrette lejlighedsskel. For hver tæt-lav bolig er der opført mere end syv lejligheder.

Boliger til børnefamilier

Boligpræferencer hos kernemålgruppen

Bliver i byen – hvis økonomisk muligt

Børnefamilier vil gerne blive boende i byerne, hvis det er økonomisk muligt at købe en større bolig.

Hus, have og tryghed

Børnefamilier vil bo i hus med have, tæt på natur og ser forstæderne som et trygt og godt sted for børn at vokse op.

Tryghed og trafiksikkerhed samt gode skoler og daginstitutioner vægtes meget højt.

Dernæst er grønne omgivelser og legepladser samt fællesskab og rolige omgivelser i nærhed til boligen prioriteret.

Det effektive hverdagsliv (logistik omkring skole, daginstitutioner, indkøb, arbejde) og pendlingsmuligheder til stort arbejdsopland er også prioriteret.

Hus eller rækkehus

Børnefamilier foretrækker ejerboliger, enten parcelhuse eller rækkehuse. Dette handler blandt andet om ejerskab, investering og muligheden for at tilpasse egen bolig.

De vigtigste generelle krav er plads, have og 3-4 værelser.

Rækkehuset er et attraktivt alternativ til parcelhuset, hvis en bedre økonomi, beliggenhed og mindre vedligehold kan opnås.

Gellerup Syd

Delvision, pejlemærker og ny
grundstruktur

Gellerup Syd skal være et **kvarter for børnefamilier** med boliger i god kvalitet, attraktive udearealer og grobund for godt naboskab. Her skal være **gode, sikre og trygge forbindelser** til bydelens institutioner, indkøb, sport, kultur, skole og til de rekreative naturområder.

Kontekst og Forudsætninger

Opsamling på afsættet for det videre arbejde

- > Gellerup Syd skal bidrage til visionen om den blandede by med forskellige boligtyper og ejerformer med ressourcestærke børnefamilier.
- > Aksen mellem Bazar Vest og City Vest fastholdes, med tilføjelse af letbanetracéets nye akse.
- > Letbanens tracé er fastlagt henover Nordgårdhallen med letbanestop.
- > Bygningerne på Fredspladsen skal bevares og renoveres.
- > Det er vigtigt at sikre en synlig facade af Gudrunsvej 78 og 82 mod det kommende letbanestop ved Trille Lucassens Plads.
- > Der skal byudvikles i Nordgårdområdet.
- > Syd for daginstitutionen er der en arealreservation til udvidelse af daginstitution. Hvorvidt denne fastholdes har betydning for udviklingsmulighederne.
- > Gudrunsvej nedrosles fra 4 til 2 vejbaner ved City Vest og Fredspladsen.
- > Indkørselsmuligheder til Fredspladsen og Gellerup Kirke skal sikres.
- > Gangbroen til City Vest nedtages: Der skal fortsat sikres forbindelse på tværs af Gudrunsvej og de store terrænspring.
- > Der skal holdes fokus på, at facader ud mod Gudrunsvej (Scenerne og City Vest) ikke fremstår som bagsider.
- > Der skal arbejdes for at der fortsat er et bycentrum i Gellerup Syd, med butikker og andre funktioner, der skaber byliv og mødesteder og bygger bro mellem Gellerup og hele nærområdet.

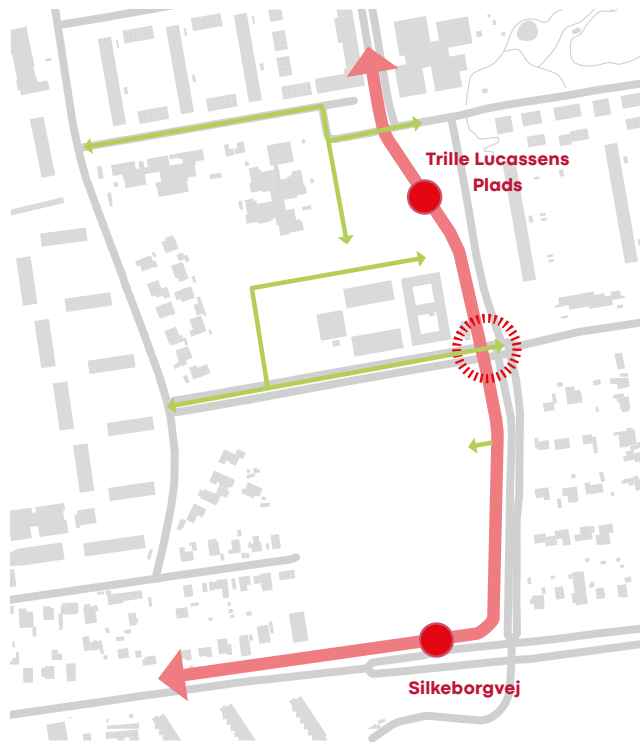
Forudsætninger og særlige udfordringer

Letbanetracé og reduceret City Vest



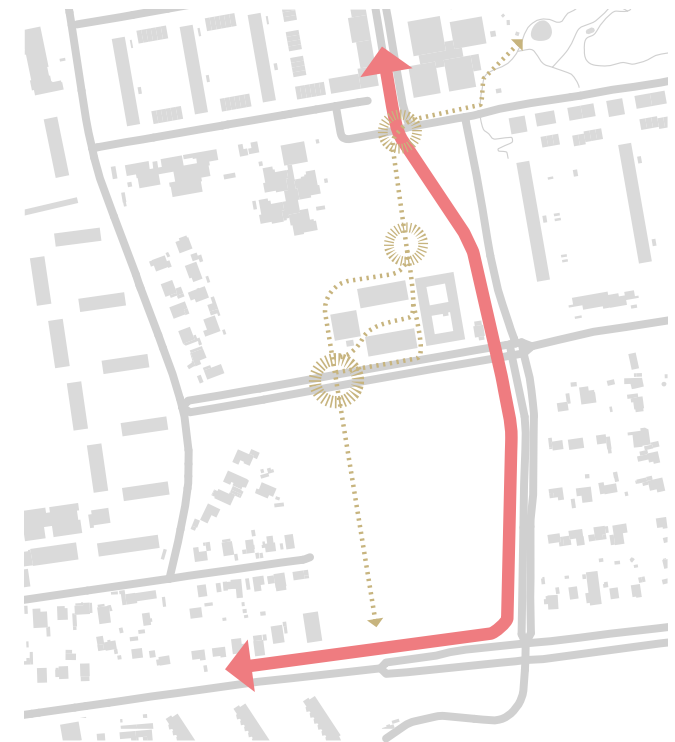
Reduceret City Vest

Det forventes, at området fremadrettet primært vil indeholde nye boliger og et reduceret butikscenter, men det skal fortsat være et område, hvor der er butikker og andre funktioner, der skaber byliv og inviterer ind i bydelen. Det er vigtigt at fastholde forbindelsen til Bazar Vest via Fredspladsen og Bygaden, i et nyt opdateret udtryk.



Letbanetracé

Letbanetracéet øst om Fredspladsen skaber særlige udfordringer omkring det regulerede kryds ved Gudrunsvej/Tinesvej – særligt ift. terrænforhold og mødet mellem letbanetracé og parkeringsarealet, adgang til p-kælder og pladsbehov til afvikling af trafik i krydset Gudrunsvej/Tinesvej.

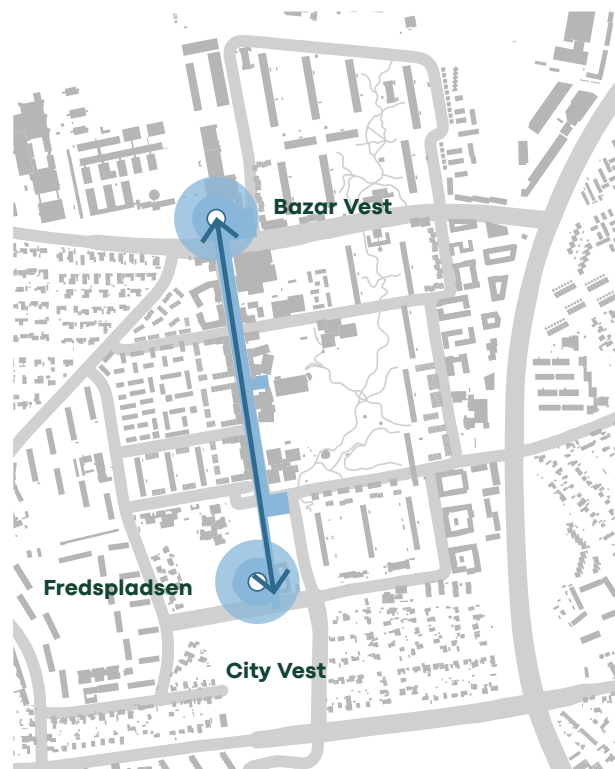


Terræn og skolesti

Der skal overvindes i alt 23 højdemeter fra Kløverskolen til stiunderføringen under Silkeborgvej. I ovenstående er illustreret forskellige bud på stiforbindelsen gennem Fredspladsen. Det er særlig en udfordring ved skolestiens krydsning med letbane, ved krydsning af adgangsvej til p-pladser øst for Gudrunsvej 78-82 og ved krydsning af Gudrunsvej.

Hovedgreb - bymæssig sammenhæng

Gellerup Syd som en del af Gellerup



Afsæt

Bygaden er et hovedgreb i dispositionsplanen. Bygaden starter og slutter ved de to bylivsankre Bazar Vest mod nord og City Vest i syd.



Letbane og bylivsflow

Letbanen føres øst om City Vest, hvor den indgår som en central del af ankomsten til Gellerup fra syd. Det er her de fleste færdes. Gaderummene er meget store, og der skal arbejdes med at gøre skalaen mere menneskelig.



Bydelens byrum

Trille Lucassens Plads kommer til at spille en vigtig rolle som den primære ankomstplads til bydelen, med skolen, letbanestop og de krydsende forbindelser fra Boulevarden, byparken og den ny gadestrækning gennem porten i blok B4.

Den store skala, letbanen, de krydsende forbindelser samt terrænforskelle gør det til en udfordrende opgave at skabe gode sammenhænge og trygge pladser.

Hovedgreb - grøn og landskabelig sammenhæng

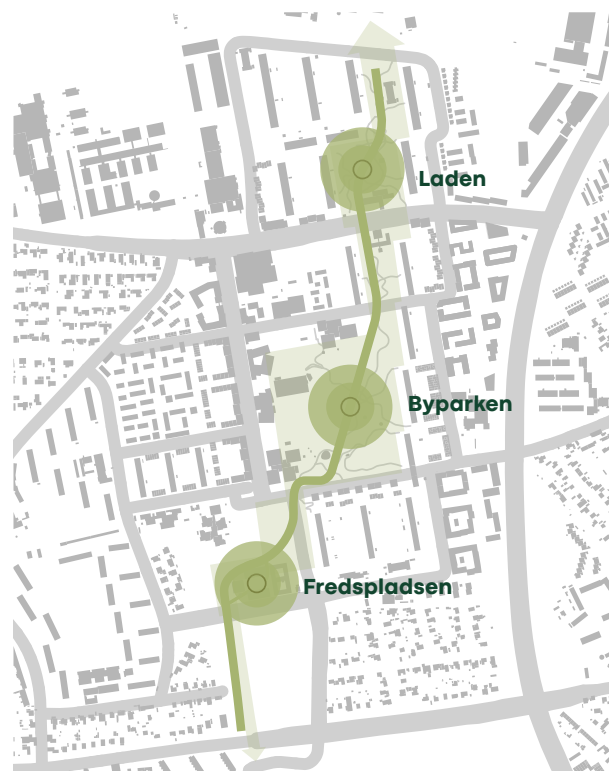
Gellerup Syd som en del af en landskabelig struktur



Afsæt

Byparken binder Skjoldhøjken sammen med Ådalen øst om City Vest.

Stisystemerne fra Skjoldhøjken via byparken ned mod Brabrand Sø er en del af de udpegede blå-grønne forbindelser i forslaget til kommuneplan 2025 og er udpeget som én af byens blå-grønne forbindelser i temaplanen "Et grønnere Aarhus med mere blåt".

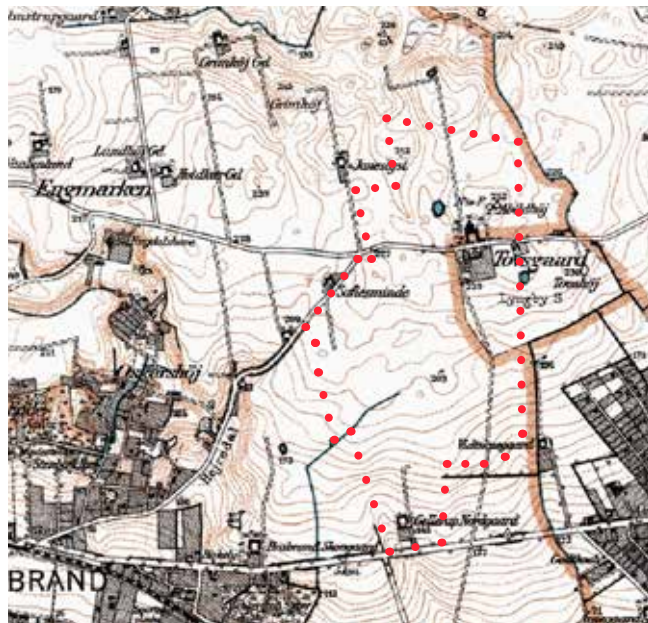


Ny sammenhæng med 'Fredspladsen' som hængsel

Den grønne sammenhæng forskydes mod vest, hvor den indskrives Fredspladsen i en grøn og rekreativ sammenhæng. Fredspladsen kommer som byrum til at indgå som ét af de centrale steder på den rekreative, grønne forbindelse mellem nord og syd i Gellerup.

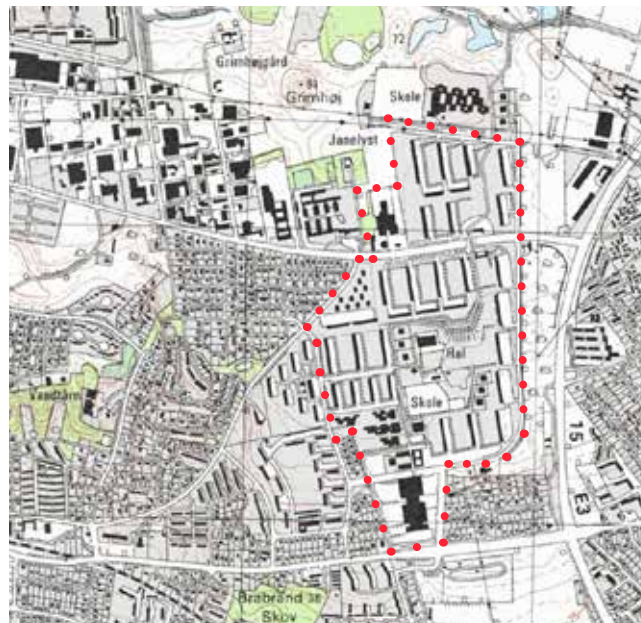
Hovedgreb - Terræn

Fra skråning til plateau - og tilbage igen....



fra Sydvendt Ådalsskråning

Oprindeligt var landskabet en sydvendt bakke-skråning, der faldt mod ådalen.



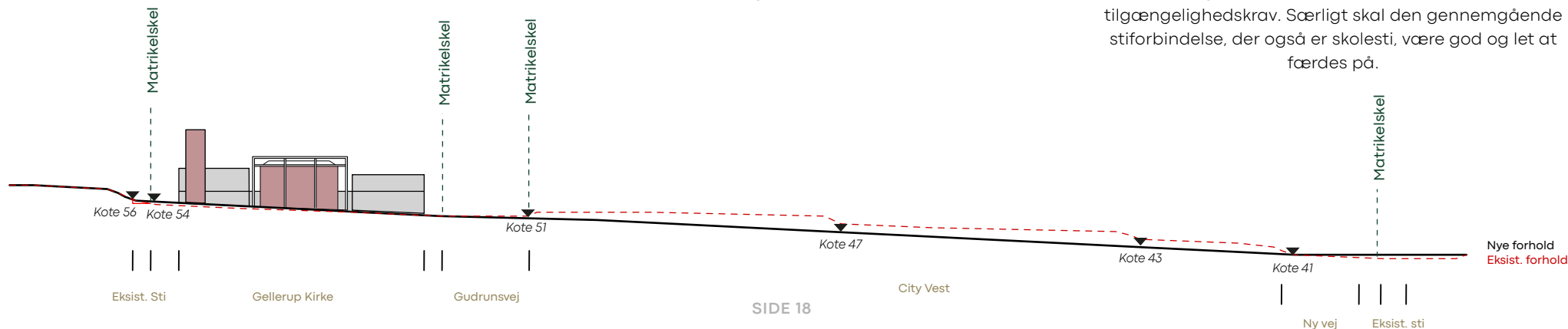
til plateauer, skrænter og veje

Ifm. opførelsen af Gellerup-bebyggelsen er landskabet bearbejdet til rationelle og bygbare plateauer, og landskabets naturlige fald er koncentreret i skræninger, der skaber barrierer.



...og tilbage igen (sådan cirka)

Målet er ikke at genskabe det oprindelige terræn, men, der er behov for at arbejde med de kunstigt skabte skrænter og plateauer (ikke mindst omkring City Vest) så barrierer fjernes, og så der skabes forbindelser, der lever op til tilgængelighedskrav. Særligt skal den gennemgående stiforbindelse, der også er skolesti, være god og let at færdes på.



Parkering

og sandsynligheden for at målgrupper vælger Gellerup til

PARKERING HANDLER OM MEGET MERE END AT PARKERE!

Det gælder ikke mindst i et udsat boligområde som Gellerup, hvor der er et særligt mål om at tiltrække nye beboergrupper – især ressourcestærke børnefamilier.

Det må antages, at en central del af målgruppen af ressourcestærke børnefamilier vil bestå af familier, hvis økonomiske muligheder er begrænsede og derfor ikke har frit valg på boligmarkedet. Det kan eksempelvis være familier med mellemlange uddannelser – sygeplejersker, håndværkere m.fl. – hvor kollektiv trafik kun i begrænset omfang er et realistisk og attraktivt alternativ til bilen. Enten fordi deres arbejde kræver bil, eller fordi de har skæve arbejdstider og kommer hjem sent fra vagt. Dermed bliver parkering tæt på boligen et spørgsmål om tryghed.

Det er derfor en tese, at mulighed for parkering – helt eller delvist nær egen bolig – er en faktor i beslutningen om at flytte til Gellerup.

Vejbetjening og forbindelser

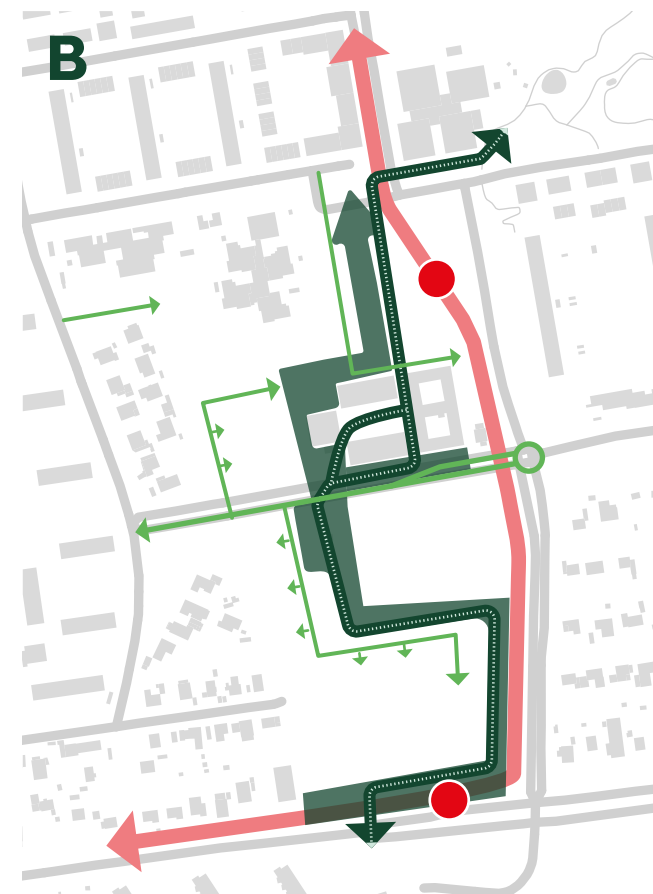
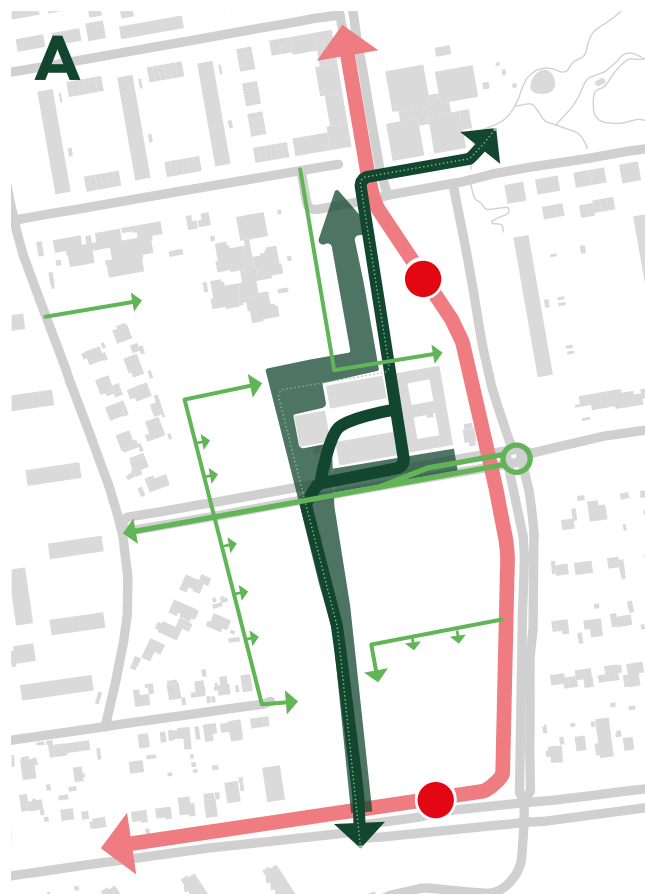
To eksempler på vejbetjening af nye udviklingsområder

Det eksisterende signalregulerede kryds mellem Tinesvej og Gudrunsvvej skal opretholdes, men kørebanelne indsnævres til to kørespor vest for Gellerupscenens indgang, hvorved en del af den nordlige kørebane kan omdannes til byrum, grundet tilkørslen til krydset.

Adgang til det nye delområde kan fx ske efter følgende to modeller. I den ene (model A) adskiller den grønne forbindelse to sydlige delområder, hvoraf det østlige vil orientere sig mod Gellerup.

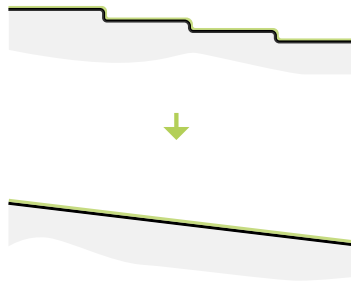
I den anden (model B) ændres det grønne forløb, så der principielt skabes ét større udviklingsområde, der orienterer sig mod Brabrand.

-  Landskabsbearbejdning
-  Letbane m. stop
-  Sti / cykelsti - grøn kile
-  Nye veje
-  Sti for gående



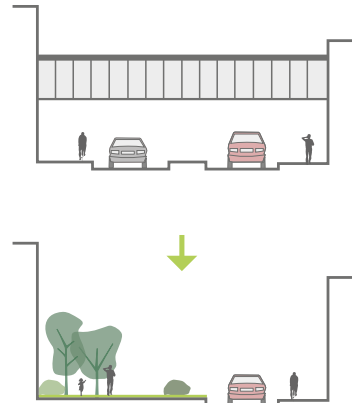
Særlige fokuspunkter

Hvis delvisionen for Gellerup Syd skal realiseres



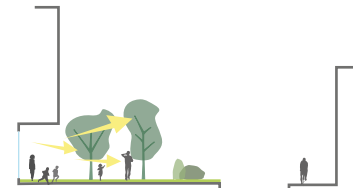
Fjern kunstigt skabte terrænbarrierer

De terrænmæssige barrierer skal reduceres, og der skal skabes en skolesti, der lever op til tilgængelighedskrav.



Mindre vej - Mere byliv

Vejarealer og trafik skal fylde mindre, men der skal fortsat være god adgang til Fredspladsen, Gellerup Kirke og City Vest.



Skab plads til liv og fællesskab

Der skal være plads til at trække livet med ud af underetagen under Fredspladsen og til at komme ned fra Fredspladsniveauet til Gudrunsvvej.



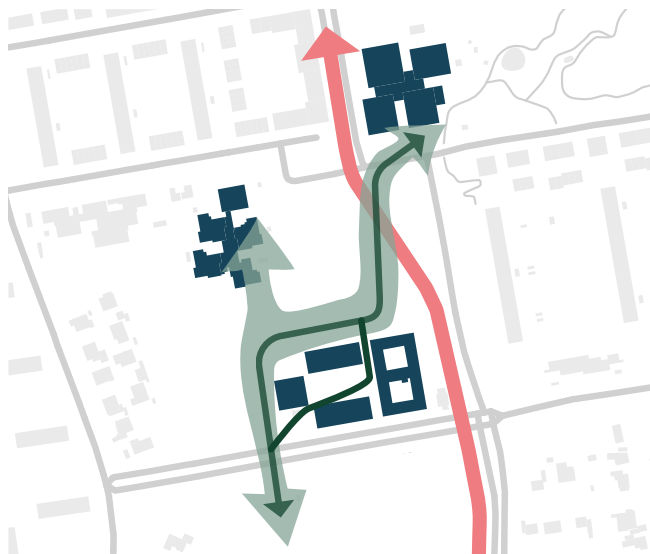
Flere lave boligtyper målrettet børnefamilier

Der skal opføres flere boliger direkte målrettet børnefamilier. Tesen er, at der findes en gruppe af børnefamilier som ønsker at blive i Aarhus, men som ikke har økonomisk mulighed for at 'vælge frit' på boligmarkedet.

Delområder og projekter

Nord for Gudrunsvej

Hvordan understøttes målet om en blandet by?



Bind skole og daginstitutionen sammen med Fredspladsen og forbindelsen mod syd

Skab en ny sammenhæng mellem de offentlige institutioner i Gellerup Syd og med Gellerup Kirke i centrum. Brug forbindelsen til at opdele området i mindre delområder.



Lav flere ankomstveje og en sikker skolesti

Etabler en skolesti med så lidt krydsende trafik som muligt og skab en sikker overgang ved Gudrunsvej.



Opdel området i delområder med hver sin karakter

Opdel området nord for Gudrunsvej i fire delområder:

I og II: Den lave by mod vest.

III: Den tættere by, der skaber rammerne omkring Trille Lucassens Plads.

IV: Fredspladsen med udadvendte funktioner.

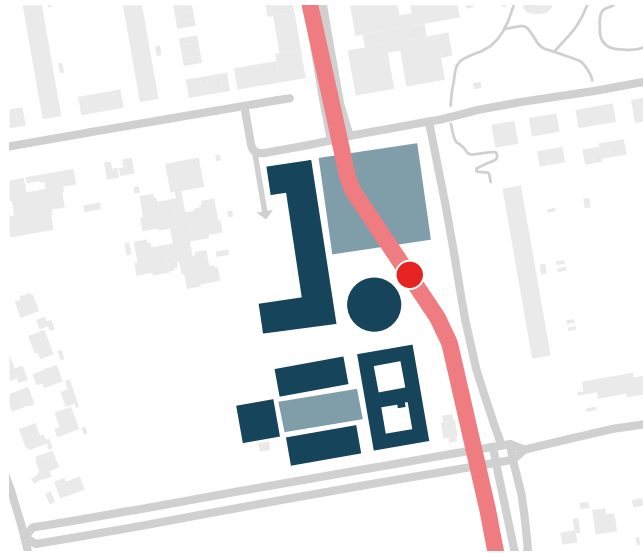
Trille Lucassens Plads

Hvordan udnyttes den centrale plads i bydelen bedst muligt?



Ny bymæssig 'væg' mod pladsen

Der skal skabes en 'byvæg' mod Trille Lucassens Plads. Byvæggen skal medvirke til at skabe rummet omkring pladsen i form af bygning(er), der i binder Fredspladsen sammen med bebyggelsen i Karen Blixen Kvarteret.



Mindre plads

Pladsen skal være stor nok til at rumme et fremtidig letbanestop, men det bør undersøges, om den sydlige del af pladsen kan bebygges, så pladsens udstrækning minimeres.

Evt. ny bebyggelse skal ske i respekt for Gudrunsvvej 78-82, som mod nord har en fin og detaljeret facade.



Forbindelser og byliv

Trille Lucassens Plads er et kompliceret byrum. Pladsen skal formidle de centrale forbindelser, der mødes her.

Adgangen mellem Fredsplads- og Gudrunsvvejniveauet kan fx ske omkring kirkens eksisterende trappe eller via en ny trappe ned til Gudrunsvvej.

Fredspladsen



Funktioner og byliv

Aarhus Kommune arbejder på muligheder for at beholde kommunale funktioner i Gudrunsvvej 80 og kulturinstitutioner på scenerne – med udgangspunkt i en minimumsrenovering og bevaring af de eksisterende bygninger omkring Fredspladsen.

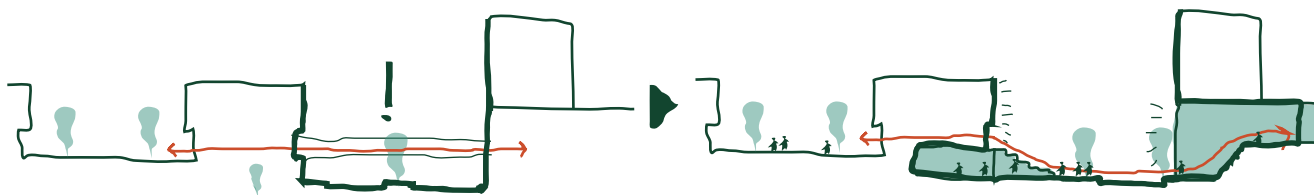


Bygningerne

Der arbejdes på at gennemføre et udbud mhp. salg af de kommunale ejendomme på Fredspladsen i løbet af efteråret 2025 – med krav om renovering op til de krav, som de fremtidige funktioner stiller.

Gudrunsvej

Fra trafikvej til bygade



Sammenhænge

Sammenhængen mellem bygningerne på begge sider af Gudrunsvej skal prioriteres.

Den eksisterende gangbro mellem Fredspladsen og City Vest forventes nedlagt. Koblingen mellem Fredspladsen og Gudrunsvej bliver derfor afgørende.

Der skal så vidt muligt være udadvendte aktiviteter i stueetagerne ud mod Gudrunsvej. Vigtige opmærksomhedspunkter er indgange til kulturinstitutioner nord for vejen og butiksfacader, som orienterer sig mod vejen.

Funktioner

Der skal prioriteres mest mulig udadvendthed i stueetagerne mod de offentlige veje – med en vis fleksibilitet i forhold til, hvad dét kan være.

I forhold til Gudrunsvej er et vigtigt opmærksomhedspunkt, at kulturinstitutioner, vil tiltrække besøgende til fx koncerter.

Ankomstområder, tryghed og attraktive udearealer med muligheder for ophold bør prioriteres.



Gudrunsvej Vest - fra trafikvej til bygade

Gudrunsvej er i dag firesporet. På strækningen ud for City Vest har bebyggelsen på begge sider af vejen lukkede facader. Det vil være hensigtsmæssigt at reducere vejen til to spor og åbne bebyggelsen mod en mere bymæssig gade.

I udviklingen af Fredspladsen bliver det et vigtigt element, at man kan komme fra Fredspladsen ned til Gudrunsvej – via trappe eller lignende, og der skal i det projekt arbejdes med hele den side, der er orienteret mod Gudrunsvej.

City Vest

Byrum og Forbindelser

Væsentlige byrumsmæssige koblinger og forbindelser knyttet til City Vest omfatter:

- > Gudrunsvvej
- > Det kommende mobilitetsknudepunkt ved Silkeborgvej
- > Krydsning af Silkeborgvej (tunnel) og stiforløb gennem området

Variation af boligtyper

Udviklingen af området ved City Vest skal understøtte de politiske aftaler om udsatte boligområder, og fokus skal være på at sikre attraktive boligtyper med potentiale for privat ejerskab.

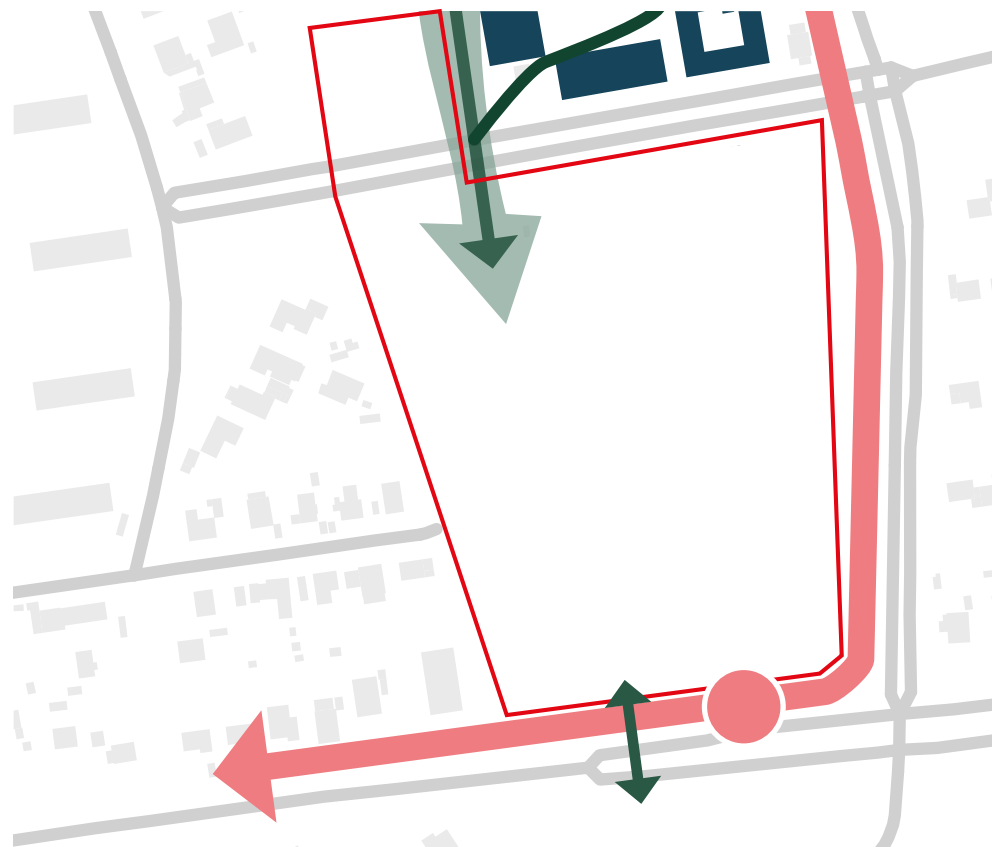
Fokus er på at sikre variation i boligtyper og -størrelser, som i højere grad kan tiltrække børnefamilier end de boliger, som i øvrigt er bygget i Gellerup.

Det indebærer en større andel af tæt-lave boliger eller lignende samt prioritering af ejerboliger i dialog med udvikleren.

Funktioner

I et nyt reduceret butikscenter skal der så vidt muligt være udadvendte aktiviteter i stueetagerne mod Gudrunsvvej, Tinesvej og mod Silkeborgvej i syd.

Derudover skal der være plads til erhverv og mødesteder, som kan bidrage med liv, arbejdspladser og variation. Området skal fortsat være bindeled mellem hele nærområdet og Gellerup med udadvendte funktioner, arbejdspladser og gode forbindelser.



Punkt 4: Orientering om evaluering af ledertræf (10 min)

.

Indstilling til rådmanden

[25/09/25 - 15 minutter]

Evaluering af Ledertræf 2025 samt status på projekt om ledertrivsel

INDLEDNING

Til orientering og kvalificering præsenteres rådmanden for hovedtrækkene fra evalueringen af årets ledertræf, der blev afholdt den 4. juni, og satte fælles fokus på ledertrivsel, som er et strategisk prioriteret indsatsområde i MSB. Tilbagemeldinger fra dagen viser høj tilfredshed med dagens indhold og form. På rådmandsmødet gives herudover en kort status på projektet om ledertrivsel i MSB.

INDSTILLING

Det indstilles,

1. at rådmanden tager evalueringen af ledertræf og status på projektet om ledertrivsel til efterretning
2. at rådmanden bidrager til evalueringen af ledertræffet med egne perspektiver

SAGSFREMSTILLING

Årets ledertræf blev afholdt den 4. juni 2025 med deltagelse af cirka 220 ledere. 44 % har besvaret den efterfølgende evaluering, som bestod af tre skalaspørgsmål (jf. bilag 1) samt åbne kommentarer. Besvarelsesprocenten er historisk høj.

Evalueringen viser høj tilfredshed med arrangementet: 78 % angiver, at de havde stort eller meget stort udbytte af dagen. Samtlige af de ledere, der har svaret på evalueringen oplevede, at temaet om ledertrivsel satte gang i relevante refleksioner og dialoger. Oplægget ved Jan Heiberg Johansen fremhæves af mange som særligt værdifuldt, og netværksdelen med blandede borde og walk and talk gav nye relationer og perspektiver. Enkelte ledere efterspørger mere tid i egne driftsområder.

Samlet peger evalueringen på, at ledertræffet har styrket opmærksomheden på ledertrivsel og underbygger relevansen af det igangværende projekt. Forvaltningen vurderer derfor, at erfaringerne fra træffet bør indgå i planlægningen af næste års ledertræf og i det videre arbejde med ledertrivsel.

Evalueringen bekræfter relevansen af fortsat at arbejde med ledertrivsel i MSB for at fastholde momentum i det igangværende projekt.

RESSOURCER

I evalueringen er der blandede tilbagemeldinger på lokationen for årets ledertræf, der i modsætning til de seneste år afholdtes på Helnan Hotel Marselis fremfor Centralværkstedet. Dette af økonomiske hensyn (besparelse på cirka 80.000 kroner).

Indstilling til rådmanden

[25/09/25 - 15 minutter]

KOMMUNIKATION

-

VIDERE PROCES

Tilbagemeldingerne på årets ledertræf vil sammen med rådmandskredsens supplerende bemærkninger indgå i planlægningen af næste års ledertræf. Organisation og Ledelse har ansvaret for planlægning og afholdelse. Programmet tilrettelægges sammen med rådmand og direktør.

KOORDINERET MED

-

BILAG

Evaluering af ledertræf 2025

Organisation og Ledelse

10.09.2025

Sagsbehandler: Karina Grost og Josefine Kristensen

Tlf: 51576120, 21736074

E-post: kargro@aarhus.dk, kjov@aarhus.dk

**Punkt 5: Godkendelse af ny social effektinvestering i
Ungestyret Støtte (15 min)**

.

Indstilling til Rådmanden

16/09/2025 - 10 minutter

Ny social effektinvestering i Ungestyret Støtte

INDLEDNING

Unge, Job og Uddannelse ønsker at indgå en aftale om en social effektinvestering i projektet 'Ungestyret Støtte' med Den Sociale Investeringsfond (DSI) og Rådet for Sociale Investeringer (RSI). Der investeres i alt 14,8 mio.kr. i indsatsen. Investeringen har til formål at styrke overgangen til voksenlivet for anbragte og andre udsatte unge og er et af Rådmandens prioriterede områder i handleplanen for opgør med chanceulighed. Hvis Rådmanden godkender sagen, sendes investeringen til underskrift ved Rådmanden, når kontrakten er færdiggjort.

INDSTILLING

Det indstilles,

1. at Rådmanden godkender, at der indgås et samarbejde om en social effektinvestering i Ungestyret Støtte med Den Sociale Investeringsfond og Rådet for Sociale Investeringer

SAGSFREMSTILLING

Unge, der har været anbragte eller haft forebyggende foranstaltninger i barndommen, får ikke de samme forudsætninger for voksenlivet som andre unge. De er bl.a. overrepræsenteret i statistikker for arbejdsløshed, kriminalitet, misbrug og hjemløshed.

Med den sociale effektinvestering 'Ungestyret Støtte' investeres i at skabe bedre overgange for de unge til voksenlivet, som udgør en kritisk periode i de unges liv. Mange unge har i dag gavn af eksisterende ungestøtte tilbud i overgangen til voksenlivet, men andre unge er systemtrætte og siger nej til ungestøtte eller har korte ungestøtteforløb på trods af, at de vurderes at have gavn af støtte. Oftest, fordi de ikke føler, at de nuværende tilbud matcher deres behov.

Med 'Ungestyret Støtte' afprøves en indsats, hvor 175 unge, svarende til cirka hver tredje i målgruppen for ungestøtte, fra 2026-2029 får markant øget fleksibilitet og indflydelse på deres ungestøtte. De bestemmer selv, hvem der kan levere støtten (f.eks. deres fodboldtræner, myndighedsrådgiver), indholdet og længden af støtten og får bedre mulighed for at vende tilbage i støtte løbende. Den unge vil desuden modtage et ungebudget på 5.000 kr. om året, som kan bruges på fritidsaktiviteter eller anskaffelser, der bringer dem nærmere beskæftigelse. Målet er, at flere siger ja til ungestøtte og modtager ungestøtte i længere tid. Derigennem er målet at bringe de unge i bedre trivsel og mestring, tættere på en uddannelse/arbejdsmarkedet samt at forebygge behovet for sociale indsatser.

RESSOURCER

Der investeres 14,8 mio.kr. i indsatsen, der konstrueres som en social effektinvestering, fordelt med 10 mio.kr. i investeringskapital fra DSI og 5 mio.kr. fra RSI. I sociale effektinvesteringer finansierer investorerne indsatsen, hvorefter Aarhus Kommune betaler investorerne tilbage, hvis og kun hvis kommunen opnår besparelser på eksempelvis overførselsudgifter og sociale indsatser som følge af indsatsen. Derved løber investorerne risikoen for, at indsatsen ikke lykkes. I indsatsen følges der op på tre succes mål, som udløser en tilbagebetaling til investorerne: de unges 1) tilknytning til beskæftigelse/uddannelse 2) behov for sociale indsatser 3) Udvikling i trivsel.

Unge, Job og Uddannelse har valgt at opsætte indsatsen som en social effektinvestering med ekstern risikovillig kapital, da der tale om et udviklingsprojekt for en udsat målgruppe, hvoraf flere har eller forventes at få sociale udfordringer i voksenlivet. Derfor er effekterne af indsatsen behæftet med usikkerhed. Investeringen har desuden primært et forebyggende sigte og tjener sig først hjem over tid, hvorfor det kan være svært at prioritere den type forebyggende indsatser i den decentrale økonomi.

Til gengæld for risikovillighed stiller investorerne krav om en årlig forrentning af investeringen på 5,5 % svarende til en samlet forventet tilbagebetaling på 16,9 mio.kr, hvis succesmålene opnås. Finansieringen af tilbagebetalingen vil komme fra besparelser på offentlig forsørgelse (5,8 mio. kr.) og fra decentrale budgetter til sociale indsatser i Unge, Job og Uddannelse (8,6 mio. kr.), som business case-analyser peger på. Den resterende tilbagebetaling (2,5 mio. kr.) vil komme fra Aarhus Kommunes outcomefond, som finansierer forventede effekter på øget trivsel for de unge og for afledte gevinster i andre sektorer. Mål, Økonomi og Boliger følger op på resultaterne.

KOMMUNIKATION

Efter kontraktindgåelse laves en fælles pressemeddelelse med investorerne.

VIDERE PROCES

Investorerne behandler også investeringsprojektet i september. Når den endelige kontrakt er færdiggjort sendes denne til underskrift hos Rådmanden.

KOORDINERET MED

Unge, Job og Uddannelse har koordineret udarbejdelsen af investeringsprojektet i samarbejde med Mål, Økonomi og Boliger.

BILAG

Unge, Job og Uddannelse og Mål, Økonomi og Boliger

15/09/2025

Sagsbehandler: Janus H. Hedemann og Thomas A. Kristensen

Tlf.: 21 34 53 48

E-post: thak@aarhus.dk

Punkt 6: Ny fødevarestrategi til Aarhus (10 min)

.

Indstilling til Rådmanden

16/9/2025 – 10 min

Ny fødevarestrategi til Aarhus

Rådmanden præsenteres for udkastet til den nye, reviderede Klimapolitisk Fødevarestrategi 2026-2030 med henblik på at beslutte, om MSB skal tilslutte sig fødevarestrategien. Med Klimaplanen 2025-2030 vedtog et bredt flertal i Byrådet, at der skal udvikles revideret Klimapolitisk Fødevarestrategi gældende for 2026-2030. Udkastet til strategien er udarbejdet i Borgmesterens Afdeling (BA) i samarbejde med magistratsafdelingerne og er godkendt i Børn og Unge. Det nye i strategien er krav om vegetarisk mødeforplejning, obligatorisk onboarding om fødevare samt retningslinjer for pædagogikken ved måltider. Implementeringen af vegetarisk mødeforplejning vurderes at være omkostningsneutralt for MSB, men arbejdet med retningslinjer forventes at kræve nogle, men begrænsede ressourcer.

INDSTILLING

Det indstilles, at

1. Rådmanden beslutter, om MSB skal tilslutte sig fødevarestrategien

SAGSFREMSTILLING

Aarhus Kommune har i perioden 2019-2025 arbejdet med "Klimapolitisk Fødevarestrategi". Siden 2019 er udledningen af CO₂ fra indkøb af fødevarer reduceret med ca. 20% uden at gå på kompromis med lokal medbestemmelse, økologi og ernæring. I Klimaplanen 2025-2030 blev det vedtaget, at der skal udvikles en revideret Klimapolitisk Fødevarestrategi gældende for 2026-2030, med vedtagelse i byrådet i 2025.

Strategien sendes til godkendelse i magistratsafdelingerne og senere i Aarhus Byråd. Strategien bygger videre på Klimapolitisk Fødevarestrategi – fx samarbejde med leverandører, indkøbsaftaler, dyrevelfærd, økologi, data og anden miljømæssig bæredygtighed. Det nye i strategien er:

1. At mødeforplejning er vegetarisk, når Aarhus Kommune betaler for forplejning. Borgmesterens Afdeling har haft vegetarisk mødeforplejning siden 1. juni 2023.
2. Et obligatorisk onboardingforløb (formodentlig online) med henblik på kompetenceudvikling og sikring af faglige standarder. Forløbet udarbejdes af Borgmesterens Afdeling i samarbejde med magistratsafdelingerne.
3. At hver magistratsafdeling skal udarbejde retningslinjer for pædagogikken ved måltidet.

Repræsentanter fra MØB er med i styre-og projektgruppen og kan påvirke initiativer.

RESSOURCER

Implementeringen af vegetarisk mødeforplejning vurderes ikke at få økonomiske konsekvenser for MSB. Det vurderes, at effekten målt på CO₂e-udledning vil være begrænset, idét MSB kun har mødeforplejning i begrænset omfang.

Indstilling til Rådmanden

16/9/2025 – 10 min

Samtidig vurderes det, at et obligatorisk onboardingforløb ikke vil kræve ekstra tid, men vil udbrede viden i højere grad end i dag og klæde nye medarbejdere på til at varetage fødevareopgaven. Målgruppen forventes at være ansatte, der arbejder med mad – herunder også spisesituationer, indkøb, mv.

I strategien foreslås det at der skal udarbejdes "retningslinjer for pædagogikken" ved måltider. MØB anbefaler, at bemærkning om, at "retningslinjer" erstattes af "anbefalinger og inspiration til" for at skabe mere lokal frihed. Det forventes, at arbejdet med retningslinjer for pædagogikken vil kræve central tid i et mindre omfang.

To mulige veje for MSB:

1. Rådmanden tilslutter sig strategien evt. med en bemærkning om at retningslinjer for pædagogikken ændres til "anbefalinger og inspiration til pædagogikken"
2. Rådmanden tilslutter sig *ikke* strategien, bl.a. idet MSB kun har mødeforplejning i begrænset omfang, og det ønskes at give plads til frivillighed samt lejlighedsvis mødeforplejning af bredere art. Strategien vil i nuværende eller revideret form fortsat forelægges Byrådet.

Det skal bemærkes, at MTM driver kantinerne på Jægergården og Rådhuset. Tiltræder MTM strategien, kan mødeforplejningen alligevel ende med at være vegetarisk i større administrationsbygninger.

KOMMUNIKATION

Efter Byrådets eventuelle godkendelse af den nye fødevarestrategi for 2026-2030, skal der kommunikeres ud om strategien både via BA og gennem MSB's egne kommunikationskanaler.

VIDERE PROCES

Den nye fødevarestrategi for 2026-2030 skal godkendes i de enkelte magistratsafdelinger og efterfølgende godkendes i Byrådet.

KOORDINERET MED

BILAG

Bilag 1: God Mad til Aarhus – BA's udkast til indstilling

[EFFEKT - MØB]

[9/9-25]

Sagsbehandler: [Helle Nybo]

Tlf.: [41876604]

E-post: [hekrn@aarhus.dk]

Indstilling

Til Klik her for at angive tekst.

Fra Klik her for at angive tekst.

Dato Dato for fremsendelse

God Mad til Aarhus

Klimapolitisk Fødevarestrategi 2026-2030

1. Resume

Indstillingen fremsættes for at vedtage "God Mad til Aarhus" og de tilhørende handlinger.

Fødevareområdet står for en stor del af husholdningers og kommunens klimaaftryk, og en overgang til mere planterig kost – i tråd med Fødevarestyrelsens kostråd – kan reducere dette markant.

Strategien, God mad til Aarhus, normaliserer klimavenlig og bæredygtig mad og skal understøtte klima, sundhed, biodiversitet og grundvandsbeskyttelse

Strategien er udviklet tværmagistratsligt med input fra borgere og interessenter og bygger videre på målet om at reducere CO₂e-udledninger fra kommunens fødevare- og madforbrug, samt sikre økologi, ernæring og velsmag.

God Mad til Aarhus forankres i Borgmesterens Afdeling og implementeres gennem eksisterende midler i klimaplanen, 1,5 mio. kr. årligt frem til 2030. Inddragelse af medarbejdere, borgere og virksomheder er central for succes.

2. Beslutningspunkter

Det indstilles:

At 1) "God Mad til Aarhus" vedtages, bilag x

At 2) de centrale handlinger vedtages, bilag x

3. Hvorfor fremsendes indstillingen?

I Klimaplanen 2025-2030 blev det vedtaget, at der skal udvikles en revideret Klimapolitisk Fødevarestrategi gældende for 2026-2030, med vedtagelse i byrådet i 2025.

Indsatsen er beskrevet i Klimahandleplanen.

Strategien er udviklet i samarbejde med alle magistratsafdelinger, og der er hentet input fra borgere, virksomheder og andre interessenter i forbindelse med udarbejdelsen af klimaplanen og indsatskataloget.

4. Hvilken værdi skabes for borgere og samfund?

Fødevaresystemet udgør en væsentlig klimabelastning. Ifølge FN's Klimapanel står det globalt for omkring en tredjedel af de samlede drivhusgasudledninger. I Danmark vurderer Energistyrelsen, at 27 % af husholdningernes forbrugsbaserede CO₂e-udledninger kommer fra mad og drikke, hvilket gør det til én af de største klimabelastninger på linje med transport.

Derfor er det nødvendigt at tænke nyt i forhold til, hvordan vi producerer og forbruger mad – og her spiller de kommunale måltider en vigtig rolle. Når offentlige køkkener omlægges til mere klimavenlige og økologiske måltider, skabes der gevinster både for klimaet, miljøet og borgernes sundhed.

En af de mest effektive veje til at mindske klimaaftrykket fra mad er at servere flere planterige måltider. Klimarådet vurderer, at klimaaftrykket fra kost kan reduceres med 31-45 % pr. indbygger, hvis danskerne følger Fødevarestyrelsens officielle kostråd. Dette indebærer blandt andet mere grønt, færre animalske produkter og flere bælgrugter. Det er en omlægning, der både er god for klimaet og for den enkelte borgers sundhed.

Et klimavenligt fødevaresystem, der bygger på mere planterig og økologisk mad, bidrager samtidig positivt til andre samfundsmål som beskyttelse af grundvandet, fremme af biodiversitet og et mere robust og bæredygtigt landbrug.

Det er mad, der ikke kun mætter, men også tager ansvar for fremtiden.

I Aarhus Kommune har vi taget de første skridt. Med den Klimapolitiske Fødevarestrategi 2019-2025 har vi sat et mål om at reducere udledning af CO₂e fra indkøbte fødevarer med 25 %. I 2024 var vi tæt på at nå dette mål med en reduktion på knap 20 % i forhold til 2019.

Strategien videreføres og udvikles frem mod 2030, så vi kan fastholde de opnåede resultater og skabe endnu større effekt – under hensyntagen til institutioner som plejehjem og specialiserede tilbud, hvor der gælder særlige ernæringsmæssige behov.

Omlægningen af de kommunale måltider skaber samtidig større opmærksomhed og viden om klimavenlig mad i befolkningen. Når grøn mad bliver en naturlig del af hverdagen – både på skoler, plejehjem og i daginstitutioner – er det med til at normalisere nye vaner og fremme en bred folkelig forankring i den grønne omstilling.

Kort sagt: Klimavenlige og økologiske måltider er en investering i sundere borgere, et sundere miljø og et mere bæredygtigt samfund.

God Mad til Aarhus bidrager dermed til Aarhusmålene, og succesen er betinget af inddragelse af brugerne, og at de tager godt imod ændringerne.

5. Hvad, hvem og hvordan?

Det bærende element i God Mad til Aarhus er, at vi følger kostrådene, hvor det er muligt, samt undgår madspild, køber ind med nøjsomhed, mindst 60 % økologi, velsmag og bæredygtighed.

Aarhus Kommune bidrager til at udvikle et klimavenligt madsystem i samfundet, og kan også via egne indkøb påvirke, at der sker en større produktion og anvendelse af klimavenlige og bæredygtige fødevarer.

Med God Mad til Aarhus normaliseres den klimavenlige kost.

Strategien findes i bilag xx og konkrete handlinger i bilag xx.

God Mad til Aarhus er forankret i Borgmesterens Afdeling, og drives som en indsats under Klimaplanen.

Den fastholder organiseringen med en styre- og projekt-gruppe, med medlemmer fra alle magistratsafdelinger, så tværmagistratslig forankring er sikret. Denne har kompetence til at træffe beslutninger om igangsættelse, ændringer og afslutninger af handlinger. Gruppen sikrer også, at der er sammenhæng mellem magistratsafdelingernes egne klimaplaner samt andre politikker og retningslinjer for mad og måltider.

(her kan indsættes noget om høring og barriereafdækning, hvis det bliver besluttet at det skal ske)

6. Hvilke ressourcer kræves?

Ressourcerne er givet i klimaplanen, og dækker de centrale handlinger. Herudover kommer arbejdet med lokale handlinger og tiltag i magistratsafdelingerne, som holdes inden for deres budgetter.

Der er bevilget 1,5 mio. kr. årligt til og med 2030, som anvendes i Borgmesterens Afdeling. Derudover forventes det, at der søges eksterne midler til handlinger og projekter.

Særligt med indsats omkring onboarding, samt øvrig kompetenceudvikling, skal der prioriteres ressourcer til medarbejdertimer.

Medlemmer af styre- og projektgruppen forventes også at bruge mere tid på udmøntning af strategien.

Virksomheder, organisationer vil blive inddraget på frivillig basis, og det vurderes, at mange er klar på at afsætte ressourcer til transformationen af Fødevarsystemet.

7. Hvordan følges der op?

Opfølgning sker til byrådet via fastsatte intervaller i klimaplanen.

[Underskrift borgmester]

/

[Underskrift stadsdirektør]

Bilag

Bilag 1:

Bilag 2:

Tidligere beslutninger

Angiv titel og dato for tidligere beslutninger truffet af Byrådet eller Magistraten, samt øvrige sager som relaterer sig til nærværende indstilling.

Vedtagelse af [indstillingens titel], Byrådsmødet d. XX.XX.2023, punkt XX

Opfølgning på [angiv navnet], Byrådsmødet d. XX.XX.2023, punkt XX

Beslutningsforslag vedr. [angiv navnet], Byrådsmødet d. XX.XX.2023, punkt XX

Økonomi og Digitalisering

Antal tegn: [Klik her for at angive tekst.](#)

Sagsbehandler: Bente Kramer Møller

Tlf.: 51 57 67 58

E-post: bkmo@aarhus.dk

**Punkt 7: Godkendelse af svar til Ankestyrelsen om
overholdelse af kommunens serviceforpligtigelse (15 min)**

.

Svar til Ankestyrelsen om overholdelse af kommunens serviceforpligtigelse for botilbud og socialpædagogisk støtte

INDLEDNING

Magistratsafdelingen for Sociale Forhold og Beskæftigelse skal sende en status på visitationslister til botilbud og socialpædagogisk støtte til Ankestyrelsen. Der er sket en markant nedbringelse af visitationslisterne til socialpædagogisk støtte siden Ankestyrelsen udtalte kritik heraf i december 2024, og på botilbudsområdet er der også sket en reduktion. Rådmanden får med indstillingen udkast til svar til godkendelse.

INDSTILLING

Det indstilles,

1. at Rådmanden godkender svar (bilag 1 og 2) til Ankestyrelsen samt at svaret sendes til orienteringen til byråd, magistrat og direktørgruppe.

SAGSFREMSTILLING

Status på visitationslister til socialpædagogisk støtte

I januar 2024 var 129 borgere med autismespektrumforstyrrelser på visitationsliste til iværksættelse af socialpædagogisk støtte hos tilbuddet SORAS i Aarhus Kommune, og den gennemsnitlige ventetid for disse borgere var 9,2 måneder. Det er på baggrund af denne ventetid, at Ankestyrelsen senere i 2024 udtalte kritik. Center for Mestring, som leverer socialpædagogisk støtte til andre målgrupper, har ligeledes i 2024 oplevet øget tilgang af borgere og deraf voksende visitationslister.

Status per 8. september 2025 for antal borgere, som afventer iværksættelse af socialpædagogisk støtte fordelt på tilbud:

Tilbud	Antal borgere	Gennemsnit ventetid
SORAS	4	8 dage
Center for Mestring	3	31 dage

Nedbringelsen af visitationslisterne afspejler en intensiv indsats med både medarbejderopnormering i tilbuddene, udvikling og gentænkning af mestringsvejledningen samt et stort ledelsesmæssigt fokus på både tilbuds- og myndighedssiden. At borgerne oplever ventetid før igangsættelse, kan skyldes forskellige forhold fx ekstra forberedelse af foranstaltninger ved personfarlige borgere. Disse sager vil påvirke den gennemsnitlige ventetid i negativ retning.

Status på visitationslister til botilbud

Ved udgangen af 2. kvartal 2024 stod 34 borgere på visitationsliste til et botilbud. Ankestyrelsens vurdering var, at Aarhus Kommunes visitationsliste havde karakter af en venteliste og kommunen ikke i tilstrækkelig grad kunne redegøre for, hvor lang tid den enkelte borger har ventet og årsagen hertil.

Indstilling til Rådmandsmøde

16/09/2025 – 15 minutter

Status per 8. september 2025 er 21 borgere på visitationsliste til et botilbud og de har i gennemsnit ventet i 83 dage. Det bemærkes, at 7 ud af de 21 borgere, som afventer indflytning på botilbud, modtager anden støtte imens - oftest mestringsvejledning.

Visitationslisten til botilbud kan ikke betragtes som en venteliste, da borgeren kommer på visitationslisten, når der er truffet afgørelsen om, at borgeren skal have et botilbud, hvorefter der afsøges et egnet botilbud i samarbejde med borger. Det vil sige, at både inddragelse af borgers ønsker til tilbuddet og processen omkring matchning til et egnet tilbud foregår, mens borgeren står på visitationslisten.

Baggrund om dialog med Ankestyrelsen:

Ankestyrelsen udtalte den 10. december 2024, at Aarhus Kommune handlede i strid med reglerne om forsyningspligt ved at have venteliste på iværksættelse af socialpædagogisk støtte samt botilbud.

Byrådet i Aarhus Kommune fremsendte 5. marts 2025 et opfølgende svar, hvori det blev oplyst, at der var iværksat en række tiltag til at nedbringe visitationslisterne til både botilbud og socialpædagogisk støtte. I svar fra Ankestyrelsen fra april 2025 blev der bestilt en opfølgning på området senest 1. oktober 2025.

RESSOURCER

-

KOMMUNIKATION

-

VIDERE PROCES

Når Rådmanden har godkendt svaret, fremsendes svaret til Ankestyrelsen. Aarhus Byråd, Magistraten samt direktørgruppen orienteres på mail om svaret til Ankestyrelsen via Byrådsservice i BA.

KOORDINERET MED

Processen er koordineret med BA.

Data til besvarelse af Ankestyrelsen af udarbejdet af MØB og kvalitetssikret af de relevante tilbud og myndighedscentre.

BILAG

Bilag 1: Svar til Ankestyrelsen

Bilag 2: Svar til Ankestyrelsen

FAS

16. september 2025

Sagsbehandler: Dorte Søe Christensen/Mette Schmidt-
Hansen/Maja Bæk Andersen
Tlf.: 41 85 99 39
E-post: amaba@aarhus.dk



FAS Ledelse og Sundhed
Jægergården, Værkmestergade 15 B, 8000 Aarhus C

Ankestyrelsen

5. september 2025
Side 1 af 2

Orientering til Ankestyrelsen som opfølgning på tilsynsudtalelse om venteliste på iværksættelse af botilbud af 2. april 2025 (J.nr. 25-24843)

I tilsynsudtalelse fra Ankestyrelsen af 2. april 2025 om venteliste på iværksættelse af botilbud fremgår det, at Ankestyrelsen vil følge udviklingen i forhold til de iværksatte tiltag, og beder derfor Aarhus Kommune om at orientere Ankestyrelsen med en status på kommunens overholdelse af forsyningspligten. Ankestyrelsen beder om at modtage orienteringen senest 1. oktober 2025.

Det bemærkes, at Aarhus Kommune fortsat ikke har ventelister til botilbud, men i stedet fører en visitationsliste. Når kommunen har vurderet, at borger er i målgruppen til et botilbud, kommer borger på visitationslisten, hvorefter der afsøges et egnet botilbud i samarbejde med borger.

Det vil sige, at både inddragelse af borgers ønsker til tilbuddet og processen omkring matchning til et egnet tilbud foregår, mens borgeren står på visitationslisten. Der er således ikke tale om en reel venteliste, da det fortsat er uafklaret, hvilket konkret botilbud borger bevilges.

Aarhus Kommune fremsender hermed orientering med status på visitationslisten pr. 8. september 2025.

Status på visitationslister til botilbud per 8. september 2025 fordelt på myndighedscenter

Myndighedscenter	Antal afventende borgere	Heraf borgere med andet tilbud (typisk bostøtte)	Gennemsnitlig ventetid
Ungecenter Rådgivning og Visitation	19	6	83 dage
Rådgivning og Visitation Voksne	2	1	82 dage
I alt i Aarhus Kommune	21	7	83 dage

Sociale Forhold og Beskæftigelse

Fagligt sekretariat
Aarhus Kommune

FAS Ledelse og Sundhed
Jægergården, Værkmestergade
15 B
8000 Aarhus C

Direkte telefon: 41 85 99 39

Sag: EMN-2024-031256
Dokumentnummer:
15119501

Sagsbehandler:
Maja Bæk Andersen



Ungecenter Rådgivning og Visitation - borgere i alderen fra 18-30 år.

Her er den gennemsnitlige tid på visitationslisten 83 dage.

En enkelt borger har i samarbejde med myndighed været i proces med at finde et egnet tilbud i næsten 1 år, idet der er behov for et specialiseret tilbud fra regionen. Vedkommende modtager pt. støtte efter § 85 i eget hjem.

To borgere er og har sammen med myndighed været i proces med at finde egnede botilbud i 7-9 måneder, fordi de har behov for specialiserede tilbud og der skal tages hensyn til andre tilbud som for eksempel STU.

5. september 2025
Side 2 af 2

I de øvrige sager har borgerne i samarbejde med myndighed været i proces med at finde egnede tilbud i alt fra få dage og op til 6 måneder.

Rådgivning og Visitation Voksne – borgere mellem 30 og 65 år

Der er to borgere på visitationslisten og den gennemsnitlige tid er 83 dage.

De to borgere har i samarbejde med myndighed været i proces med at finde egnede tilbud i 2-3 måneder. Den ene bor pt. i botilbud.



FAS Ledelse og Sundhed
Jægergården, Værkmestergade 15 B, 8000 Aarhus C

Ankestyrelsen

5. september 2025
Side 1 af 1

Orientering til Ankestyrelsen som opfølgning på tilsynsudtalelse om venteliste på iværksættelse af socialpædagogisk støtte af 2. april 2025 (J.nr . 25-24842)

I tilsynsudtalelse fra Ankestyrelsen af 2. april 2025 om venteliste på iværksættelse af socialpædagogisk støtte fremgår det, at Ankestyrelsen vil følge udviklingen i forhold til de iværksatte tiltag, og beder derfor Aarhus Kommune om at orientere Ankestyrelsen med en status på kommunens overholdelse af forsyningspligten. Ankestyrelsen beder om at modtage orienteringen senest 1. oktober 2025.

Aarhus Kommune fremsender hermed orientering med status på ventetid på iværksættelse af socialpædagogisk støtte:

Aarhus Kommune leverer primært socialpædagogisk støtte via to indsatser: Center for Mestring og SORAS. SORAS er et specialiseret tilbud til borgere med autismespektrumforstyrrelser og Center for Mestring vedtager socialpædagogisk støtte for andre målgrupper.

Status på ventetid til iværksættelse af pædagogisk støtte per 8. september 2025 fordelt på tilbud

Tilbud	Antal borgere, som afventer igangsættelse af socialpædagogisk støtte	Gns. Ventetid for borgere, som afventer igangsættelse af socialpædagogisk støtte
SORAS	4	8 dage
Center for Mestring	3	31 dage

Det skal bemærkes, at der i nogle tilfælde kan være en længere ventetid på opstart af socialpædagogisk støtte. Dette fx, hvis det skal risikovurderes om støtten kan foregå i eget hjem eller om de skal mødes med borger i andre rammer. Alle borgere på visitationslisten er medtaget i den oplyste gennemsnitlige ventetid.

Sociale Forhold og Beskæftigelse

Fagligt sekretariat
Aarhus Kommune

FAS Ledelse og Sundhed
Jægergården, Værkmestergade
15 B
8000 Aarhus C

Direkte telefon: 41 85 99 39

Sag: EMN-2024-031256
Dokumentnummer:
15118853

Sagsbehandler:
Maja Bæk Andersen

Punkt 8: Orientering fra magistraten (5 min)

.

Punkt 9: Orientering fra udvalget (5 min)

.



Emne: Social- og Beskæftigelsesudvalgsmøde

11. september 2025

Side 1 af 5

Mødedato: 17. september 2025

Mødetid: Kl. 18.15 – 19.45

Mødested: Rådhuset, lokale 398

Dagsorden kort:

1. Godkendelse af dagsorden
2. Referat fra udvalgets møde den 3. september 2025
3. Opfølgning på ny kontanthjælpsreform
4. Beskæftigelsesreform - Navn til Jobcentret
5. Temadrøftelse om beskæftigelsesreformen – Fremtidens virksomhedssamarbejde
6. Orienteringspunkter
7. Skriftlige orienteringer
8. Kurser og konferencer samt sager på vej til byrådet
9. Kommende møder
10. Evt.

1. Godkendelse af dagsorden

Baggrund/formål: Dagsordenen for mødet i Social- og Beskæftigelsesudvalget godkendes.

Ansvarlig: Hüseyin Arac

Tid: 18.15 – 18.18 (3 min.)

Bilag:

- Dagsorden til mødet i Social- og Beskæftigelsesudvalget den 17. september 2025

2. Referat fra udvalgets møde den 3. september 2025

Baggrund/formål: Udvalget orienteres om referatet fra det seneste møde i Social- og Beskæftigelsesudvalget.

Ansvarlig: Hüseyin Arac

Tid: 18.18 – 18.20 (2 min.)

Bilag:

- Referat fra mødet den 3. september 2025

**SOCIALE FORHOLD OG
BESKÆFTIGELSE**

Fagligt Sekretariat
Aarhus Kommune

FAS Ledelse og Sundhed

Jægergården,
Værkmestergade 15 B
8000 Aarhus C

Telefon: 89 40 20 00

Direkte telefon: 41 85 99 39

Direkte e-mail:

sobrj@aarhus.dk/

geja@aarhus.dk

Sag: EMN-2025-004672

Sagsbehandler:

Sofie Brøndt Jørgensen/

Jan Gehlert



3. Opfølgning på ny kontanthjælpsreform

11. september 2025
Side 2 af 5

Baggrund/formål: Udvalget orienteres om status på implementeringen af det nye kontanthjælpssystem, der trådte i kraft i juli, og hvad det betyder for borgerne.

Med reformen er ydelsessystemet blevet forenklet, og der er indført en række nye tillæg.

Under punktet deltager Anna Marie Mikkelsen, driftschef i Job, Sundhed og Ydelse.

Metode: Mundtlig orientering og drøftelse

Ansvarlig: Jeanette Hoppe

Tid: 18.20 – 18.35 (15 min.)

Bilag:

- Forklæde
- Notat vedr. status på indførelsen af kontanthjælpsreformen

4. Beskæftigelsesreform - Navn til Jobcentret

Baggrund/formål: Beskæftigelsesreformen giver fra 1. februar 2026 kommunerne mulighed for at omdøbe Jobcenteret. Social- og Beskæftigelsesudvalget bedes give indspil til rådmanden i forhold til Jobcentrets fremtidige navn.

Metode: Mundtlig drøftelse

Ansvarlig: Jeanette Hoppe

Tid: 18.35 – 18.45 (10 min.)

Bilag:

- Forklæde

5. Temadrøftelse om beskæftigelsesreformen – Fremtidens virksomhedssamarbejde

Baggrund/formål: Udvalget præsenteres for en række perspektiver på fremtidens virksomhedssamarbejde på beskæftigelsesområdet i Aarhus Kommune via en video med repræsentanter fra erhvervslivet.



Repræsentanterne vil komme ind på, hvad de mener, at Aarhus Kommunes Virksomhedsservice skal kunne tilbyde virksomhederne, når det kommer til hjælp til rekruttering, varslingsager, opkvalificering mv. Derudover vil de komme med input til, hvordan samarbejdet kan øges mellem virksomhederne og beskæftigelsesområdet i Aarhus Kommune, også i forhold til udsatte ledige borgere.

11. september 2025
Side 3 af 5

Poul Dalsgaard, direktør i Erhverv Aarhus, og Karin Rasmussen, driftschef i Job og Virksomhedsservice vil stå til rådighed for spørgsmål/kommentarer under udvalgets videre drøftelse af fremtidens virksomhedssamarbejde på beskæftigelsesområdet.

Metode: Mundtlig drøftelse

Ansvarlig: Jeanette Hoppe

Tid: 18.45 – 19.30 (45 min.)

Bilag:

- Forklæde

6. Orienteringspunkter

A) Evt. orientering

Baggrund/formål: Evt. orientering.

Metode: Mundtlig orientering

Ansvarlig: Jeanette Hoppe / Lotte Henriksen

Tid: 19.30 – 19.35 (5 min.)

7. Skriftlige orienteringer

A) Orienteringer til udvalget siden seneste møde

Baggrund/formål: Vedlagt dette punkt er orienteringer, som er fremsendt per mail til udvalget siden seneste møde.

Såfremt der er spørgsmål til den skriftlige redegørelse, kan disse stilles under dette punkt. I det tilfælde, at der ikke er spørgsmål, gennemgås den skriftlige orientering ikke.

Bilag:



- Orientering om påbud fra Arbejdstilsynet til botilbud (sendt til udvalget 5. september 2025)

11. september 2025
Side 4 af 5

8. Kurser og konferencer samt sager på vej til byrådet

Baggrund/formål: På hvert udvalgs møde forelægges udvalget en liste med kommende kurser, konferencer og aktiviteter, der er mulighed for at deltage i.

Ligeledes præsenteres udvalget for de sager, som er på vej til behandling i byrådet fra Sociale Forhold og Beskæftigelse.

Metode: Orientering

Ansvarlig: Hüseyin Arac

Tid: 19.35–19.37 (2 min.)

Bilag:

- Kurser og konferencer
- Sager på vej til byrådet

9. Kommende møder

Baggrund/formål: Under dette punkt har udvalgsmedlemmerne mulighed for at komme med ønsker til dagsordenpunkter til de næstkommende udvalgs møder.

Eventuelle ønsker tages med i den videre planlægning, hvor der bl.a. også skal tages højde for eventuelle byrådshenviste sager.

Metode: Orientering

Ansvarlig: Hüseyin Arac

Tid: 19.37 – 19.40 (3 min.)

Bilag:

- Oversigt over foreslåede temaer til kommende udvalgs møder

10. Evt.

Baggrund/formål:

Metode: Mundtlig drøftelse.

Ansvarlig: Hüseyin Arac

Tid: 19.40 – 19.45 (5 min.)



Bilag:

- Årshjul over sager til Social- og Beskæftigelsesudvalget

11. september 2025

Side 5 af 5

Punkt 10: Bordet rundt (5 min)

.

Referat

Punkt 1: Dagsorden

Godkendt

Punkt 2: Referat

Godkendt

Punkt 3: Godkendelse af bydelsoverblik for Gellerup Syd (10 min)

- 1) Rådmanden godkender bydelsoverblikket
- 2) Rådmanden godkender at bydelsoverblikket sendes til orientering til forligskredsen

Øvrige bemærkninger:

- Drøftelse af fremtidig boligbebyggelse ved City Vest, herunder muligheden for boliger til børnefamilier
- Den overordnede ambition er at området skal tiltrække familier
- Skal rådmændene også lave indstilling til forligskredsen vedr. Gudrunsvej? Der kommer en separat byrådsindstilling når EU-dom falder. Orientering herom skrives ind i materialet til forligskredsen. **Integration og bydelsudvikling følger op**
- Status til rådmanden om det videre forløb. **Integration og bydelsudvikling følger op**

Punkt 4: Orientering om evaluering af ledertræf (10 min)

- 1) Rådmanden tager evalueringen af ledertræf og status på projektet om ledertrivsel til efterretning
- 2) Rådmanden oplevet at Heibergs oplæg var godt, og ramte præcist.

Øvrige bemærkninger:

- Udfordringer med frokost afvikling
- Godt at få blandet på tværs af driftsområder
- Positivt at få skiftet setting, så det ikke altid er Central Værkstedet

Evaluering var ikke vedlagt. Den lægges på i First Agenda sammen med referatet.

Punkt 5: Godkendelse af ny social effektinvestering i Ungestyret Støtte (15 min)

- 1) Rådmanden godkender, at der indgås et samarbejde om en social effektinvestering i Ungestyret Støtte med Den Sociale Investeringsfond og Rådet for Sociale Investeringer.

Øvrige bemærkninger:

- Hvordan i forhold til kontrolgruppe, så vi får en varig økonomisk effekt? Dilemmaet er, at der ikke kan laves en kontrolgruppe. Der sættes baselines på forskellige parametre blandt andet inden for beskæftigelse.
- Ungebudgetter har modtaget en del kritik på det seneste. Er der en flanke, som vi skal forberede os på?
- Dilemma ift. permanentgørelse da vi på det tidspunkt står uden outcome fonden.

- Presse aftales nærmere med OL senere. **UJU rækker ud til OL**

Punkt 6: Ny fødevarestrategi til Aarhus (10 min)

1) Rådmanden godkender at MSB tilslutter sig fødevarestrategien. Rådmanden tager dog forbehold ift. punkt 3 i strategien vedr. *pædagogikken ved måltider*, da der er behov for at få uddybet, hvad det indebærer.

Øvrige bemærkninger:

- Der blev rettet en opmærksomhed på også at have fokus på andre elementer, som eksempelvis dyrevelfærd mm i de tilfælde, hvor der vil blive købt kød.

Punkt 7: Godkendelse af svar til Ankestyrelsen om overholdelse af kommunens serviceforpligtigelse (15 min)

1) Rådmanden godkender svar til Ankestyrelsen, samt at svaret sendes til orientering i byråd, magistraten og direktørgruppen

Øvrige bemærkninger:

If brevet på botilbudsområdet, så skal det afklares, om dem uden tilbud, har de sagt nej til andre tilbud i ventetiden. **FAS følger op**

Punkt 8: Orientering fra magistraten (5 min)

Aarhus Havn

Punkt 9: Orientering fra udvalget (5 min)

Beskæftigelsesreformen fylder på udvalgsmødet. Materialet på mødet ligger blandt andet op til at vi skal se nærmere på "én indgang".

Punkt 10: Bordet rundt (5 min)

MJ: Aarhus Ejendomme og administrative arbejdspladser.

JLH: Møde med VIA. Godt og konstruktivt møde. Vil prøve at kopiere samarbejdsmodel, som MSB har med AU. Måske også samarbejde i fremtidens beskæftigelsesindsats.

LH: Samtaler med KL i forhold til snyd med sociale tilbud.

Overblik: Noter

Overblik: Delte kommentarer