

Rådmandsmøder 2026-2029 (Rådmandsmøde den
12. maj)

12-05-2026 11:00 - 13:00

Rådmandens kontor, vær. 436

Indhold

Kategori - Til godkendelse

Punkt 1: Dagsorden	1
Beslutning for Punkt 1: Dagsorden	1
Punkt 2: Referat	1
Beslutning for Punkt 2: Referat	1
Punkt 3: Konkurrenceudsættelse (10 min)	1
Beslutning for Punkt 3: Konkurrenceudsættelse (10 min)	1
Punkt 4: Godkendelse af procesplan for samarbejde med regionen om værdighedsreform og sociolance (10 min)	2
Beslutning for Punkt 4: Godkendelse af procesplan for samarbejde med regionen om værdighedsreform og sociolance (10 min)	2

Kategori - Faste orienteringspunkter

Punkt 5: Orientering fra Magistraten	3
Beslutning for Punkt 5: Orientering fra Magistraten	3
Punkt 6: Orientering fra Udvalget	3
Beslutning for Punkt 6: Orientering fra Udvalget	3
Punkt 7: Bordet rundt	3
Beslutning for Punkt 7: Bordet rundt	3

Punkt 1: Dagsorden

.

Beslutning for Punkt 1: Dagsorden

Godkendt.

Punkt 2: Referat

.

Beslutning for Punkt 2: Referat

Godkendt.

Punkt 3: Konkurrenceudsættelse (10 min)

.

Beslutning for Punkt 3: Konkurrenceudsættelse (10 min)

at 1) rådmanden tager uddybningen af kommunens konkurrenceudsættelse til efterretning

at 2) rådmanden besluttede, at der skal arbejdes med afdækning af muligheder for øget konkurrenceudsættelse i MSB.

Rådmanden gjorde opmærksom på, at det er en ambition flere partier deler for hele Aarhus Kommune, og at mulighederne i MSB skal undersøges hele vejen rundt. Både på beskæftigelsesområdet og socialområdet.

Indstilling til rådmanden

10/04/2026 - 10 minutter

Konkurrenceudsættelse i Aarhus Kommune og MSB

INDLEDNING

Indstillingen uddyber årsagerne til, at Aarhus Kommune ligger lavt på Indenrigs- og Sundhedsministeriets liste over konkurrenceudsættelse i kommunerne, samt fordelene og ulemper ved øget konkurrenceudsættelse. Placeringen især er drevet af begrænset konkurrenceudsættelse på velfærdsområderne – herunder det specialiserede socialområde, og politisk beslutning om at flere botilbudspladser skal være drevet af kommunen selv. Rådmanden skal beslutte om der skal igangsættes yderligere afdækning af muligheder for øget konkurrenceudsættelse i MSB.

INDSTILLING

Det indstilles, at

1. rådmanden tager uddybningen af kommunens konkurrenceudsættelse samt argumenter for og imod yderligere konkurrenceudsættelse til efterretning
2. rådmanden beslutter, om der skal arbejdes med afdækning af muligheder for øget konkurrenceudsættelse i MSB.

SAGSFREMSTILLING

Aarhus Kommune lå i 2024 nummer 92 på opgørelsen af konkurrenceudsættelse i kommunerne. Kommunen har gennem de seneste 10 år haft en svagt nedadgående tendens, mens der har været en øget konkurrenceudsættelse i kommunerne som helhed. Konkurrenceudsættelse måles som værdien af konkurrenceudsatte opgaver - set i forhold til værdien af de kommunale opgaver, som private i teorien kan løse. Andelen i Aarhus Kommune er 23,7 %. Ministeriets måltal er 35 % i 2025.

De store velfærdsområder vægter meget højt i opgørelsen, og Aarhus Kommune har bl.a. lav konkurrenceudsættelse på tilbud til børn og voksne med særlige behov samt borgere med handicap. Sammenlignet med København, Odense og Aalborg, ligger Aarhus lavest på de opgørelser, der indeholder det specialiserede socialområde og markant under landsgennemsnittet. På beskæftigelsesområdet ligger Aarhus Kommune markant over landsgennemsnittet og kun bag København af de andre store kommuner.

Argumenter for og imod øget konkurrenceudsættelse

Dansk Industri og Dansk Erhverv m.fl. taler for, at størst mulige andele af de kommunale opgaver konkurrenceudsættes. Det følger et anerkendt økonomisk argument om, at konkurrence skærper pris på og kvalitet af de opgaver, der løses. Der er desuden et voksende privat udbud af velfærdsydelser. Konkurrenceudsættelse kan øge gennemsigtighed i samarbejdet med eksterne leverandører. Ved udbud har kommunen fortsat opgaven med at lave kravsspecifikationer for indholdet.

På den anden side konkluderer VIVE, at man ikke kan sige noget entydigt om effekterne af øget konkurrenceudsættelse og privat opgaveløsning på velfærdsområderne, men at udgifterne i flere tilfælde vokser som følge af øget privat opgaveløsning. Det kan fx skyldes uperfekte markedssammensætninger, og at man fratager stordriftsfordele, jo mere opgaven spredes ud.

Indstilling til rådmanden

10/04/2026 - 10 minutter

Pt. er den offentlige debat præget af historier om private velfærdsudbyderes profitter, lønninger og i nogle tilfælde tilknytning til kriminelle miljøer. MSB's egne data indikerer, at private botilbud generelt er dyrere end kommunale, mens der er mindre viden om prisforskelle på øvrige private opgaveløsninger på socialområdet. Udbudsprocesser kan i sig selv i mange tilfælde være ressourcekrævende.

Yderligere konkurrenceudsættelse kan stride mod vedtagne politikker som selvforsyningsstrategien, der sigter mod en større andel MSB af botilbudspladser skal være drevet af selv, samt beslutninger om at reducere indkøb af private konsulenter.

Muligheder for øget konkurrenceudsættelse

Udover politiske beslutninger om selvforsyning og konsulentbesparelser er det ikke kendt, hvad der ligger til grund for den lavere konkurrenceudsættelse i Aarhus. En afsøgning af potentialet vil skulle struktureres omkring to spørgsmål:

- 1) Hvad er årsager til forskellen mellem Aarhus og sammenlignelige kommuner?
- 2) Er der områder, hvor det vil være muligt at realisere pris- eller kvalitetsmæssige gevinster ved yderligere konkurrenceudsættelse?

Til det første spørgsmål kunne elementer i en afdækning være:

- Yderligere dataanalyse af MSB's anvendelse af private tilbud og ydelser
- Møder/interviews med repræsentanter for de øvrige store kommuner med fokus på deres aktuelle konkurrenceudsættelse og strategi for fremtiden.

Til det andet spørgsmål kunne afdækningen indebære:

- Analyse og markedsafdækning af egnede områder, hvor pris- og kvalitetsforbedringer er sandsynlige.
- Administrativ understøttelse af markedsdialog og udbudsprocesser.

Beskæftigelsesområdet betragtes som mere egnet til konkurrenceudsættelse, idet markedet er større og ydelserne mindre komplekse. Derfor er konkurrenceudsættelsen også allerede større på det område. Potentialet for yderligere inddragelse af private aktører kan afdækkes, men da området nominelt fylder lidt og Aarhus i forvejen ligger højt, vil det næppe rykke stort på kommunens generelle placering.

RESSOURCER

-

RISICI, MULIGHEDER OG KOMMUNIKATIVE OPMÆRKSOMHEDER

Der vurderes at være en risiko for at øget konkurrenceudsættelse og privatisering på socialområdet kan blive opfattet negativt i lyset af negative omtaler af private aktører.

VIDERE PROCES

Mål, Økonomi og Boliger kan koordinere yderligere afdækning af området i overensstemmelse med rådmandens ønsker.

KOORDINERET MED

Indstilling er udarbejdet af Mål, Økonomi og Boliger med input fra FAS.

Indstilling til rådmanden

10/04/2026 - 10 minutter

BILAG

-

Mål, Økonomi og Boliger

25. marts 2026

Sagsbehandler: Mads Bundgaard

Tlf.: 87133334

E-post: madbun@aarhus.dk

Punkt 4: Godkendelse af procesplan for samarbejde med regionen om værdighedsreform og sociolance (10 min)

Beslutning for Punkt 4: Godkendelse af procesplan for samarbejde med regionen om værdighedsreform og sociolance (10 min)

at 1) rådmanden godkendte, at rådmanden foreslår sundhedsrådet, at der skal nedsættes en tværsektoriel arbejdsgruppe, som skal drøfte etableringen af et Gadens Hus i Aarhus samt afdække behov og muligheder for en sociolance.

Rådmanden besluttede i den forlængelse, at punktet skal bringes frem til et af de kommende sundhedsrådsmøder, og at den vikarierende rådmand skal klædes godt på.
FAS følger op.

Rådmanden bemærkede, at det var vigtigt for ham, at sociolancen prioriteres i arbejdsgruppen.

Indstilling til rådmanden

12/05/26 – 10 minutter

Godkendelse af procesplan for samarbejde med regionen om værdighedsreform og sociolance

INDLEDNING

Implementeringen af værdighedsreformen vil kræve et tæt og godt samarbejde med regionen om puljeansøgning, etablering og drift af et "Gadens Hus". Det anbefales, at rådmanden foreslår Sundhedsrådet, at der nedsættes en tværsektoriel arbejdsgruppe, som skal drøfte etableringen af et Gadens Hus i Aarhus. Afdækning af behov for og muligheder for en sociolance kan med fordel kobles sammen med dette arbejde.

INDSTILLING

Det indstilles,

1. at rådmanden foreslår Sundhedsrådet, at der nedsættes en tværsektoriel arbejdsgruppe, som skal drøfte etableringen af et Gadens Hus i Aarhus samt afdække behov og muligheder for en sociolance.

SAGSFREMSTILLING

På grund af valgudskrivelsen er høringsprocessen over lovudkastet om en værdighedsreform forsinket, men forvaltningen forventer, at lovforslaget fremsættes i Folketinget i efteråret. Med lovforslaget vil der blive udmøntet en pulje, hvormed der kan etableres såkaldte "Gadens Huse" i de større byer. Gadens Huse skal fungere som én samlet indgang til hjælp og støtte for de allermest udsatte borgere.

Kommunen skal i samarbejde med den stedlige region og en eller flere civilsamfundsorganisationer ansøge om midler til etableringen af et Gadens Hus. Kommunen vil være tilskudsansvarlig, men huset skal udgøre et formaliseret og ligeværdigt samarbejde mellem de ansøgende parter. Dette vil kræve et godt og velkoordineret samarbejde med regionen. Det forventes, at puljen vil blive udmeldt relativt kort tid efter en lovvedtagelse, og derfor kan samarbejdet med regionen med fordel allerede påbegyndes nu.

Rådmanden har udtrykt ønske om, at der etableres en sociolance i Aarhus Kommune og har i slutningen af februar efterspurgt en procesplan for det videre arbejde. Det vurderes, at en tværsektoriel afdækning af behov og muligheder for en sociolance med fordel kan kobles sammen med arbejdet med implementeringen af værdighedsreformen, da der er tale om samme målgruppe af udsatte borgere og samme aktører (kommune og region), som vil skulle samarbejde herom.

Det foreslås derfor, at rådmanden på Sundhedsrådets møde den 8. juni indstiller, at der nedsættes en tværsektoriel arbejdsgruppe med deltagere fra Aarhus Kommune og Region Midtjylland, som skal drøfte og bidrage med input og modeller til, hvordan et Gadens Hus kan etableres i Aarhus. Arbejdsgruppen skal i sammenhæng hermed som

Indstilling til rådmanden

12/05/26 – 10 minutter

det første identificere behov og konkrete muligheder for etablering af en sociolance i Aarhus.

RESSOURCER

Gadens Huse udmøntes via en ansøgningspulje. Der kan opnås støtte i fem år. Herefter vil puljen genudmøntes. Efter genudmøntningen kan midlerne overgå til varige driftstilskud. For de afsatte midler kan der etableres op til fire Gadens Huse på landsplan. Der er afsat 66 mio. kr. i 2026 og 100 mio. kr. fra 2027 og frem. Pga. valgudskrivelsen vurderes det sandsynligt, at økonomien forskydes, så tilskudsperioden starter fra 2027. De ansøgende parter skal hver især supplere puljemidlerne med eksisterende årsværk/ressourcer (detaljerne herfor fremgår ikke klart af aftaletekst og lovudkast).

RISICI, MULIGHEDER OG KOMMUNIKATIVE OPMÆRKSOMHEDER

Det fremgår af lovforslaget, at én eller flere civilsamfundsorganisationer også skal indgå i udviklingen og driften af Gadens Hus. Det foreslås, at samarbejdet med regionen igangsættes først, hvorefter civilsamfundsorganisationer kan inviteres ind i arbejdsgruppen.

Et mere formaliseret samarbejde med regionen om at styrke hjælpen til udsatte og sårbare borgere i byens gader er allerede på vej, i form af et tættere samarbejde mellem kommunens gadesygeplejersker og regionens paramedicinerbil.

VIDERE PROCES

Hvis rådmanden godkender indstillingen, fremsender FAS ønsket om dagsordenspunktet til sekretæren for Sundhedsrådet. Herefter udarbejder FAS materiale til dagsordenspunktet og forelægger dette til rådmandsgodkendelse i GO.

KOORDINERET MED

JSY og JUS.

BILAG

-

FAS

6. maj 2026

Sagsbehandler: Anne Christine Søndergaard Nielsen

Tlf.: 29 20 84 95

E-post: ascn@aarhus.dk

Punkt 5: Orientering fra Magistraten

.

Beslutning for Punkt 5: Orientering fra Magistraten

- rådmanden orienterede om magistratens studietur.

Punkt 6: Orientering fra Udvalget

.

Beslutning for Punkt 6: Orientering fra Udvalget

- Kredsen drøftede genopdragelsesrejser. Det blev besluttet, at der skal laves en besvarelse på rådmandens bemærkninger/spørgsmål, og at der i forlængelse skal rettes en officiel henvendelse til rådmanden i MBU. **FAS følger op.**

Punkt 7: Bordet rundt

.

Beslutning for Punkt 7: Bordet rundt

Intet til referat.