

# Rådmandsmøder 2026-2029 (Rådmandsmøde d. 14. april)

14-04-2026 11:00 - 13:00

Rådmandens kontor, vær. 436

---

**Information:** Martin er referent

# Indhold

## Kategori - Til godkendelse

Punkt 1: Dagsorden	1
Beslutning for Punkt 1: Dagsorden	1
Punkt 2: Referat	1
Beslutning for Punkt 2: Referat	1
Punkt 3: Godkendelse af dagsorden til fælles rådmandsmøde MSO/MSB (10 min)	2
Beslutning for Punkt 3: Godkendelse af dagsorden til fælles rådmandsmøde MSO/MSB (10 min)	2
Punkt 4: Godkendelse af MSB's forslag til udmøntning af anlægsbufferen i Budget 2027 (15 min)	3
Beslutning for Punkt 4: Godkendelse af MSB's forslag til udmøntning af anlægsbufferen i Budget 2027 (15 min)	3

## Kategori - Faste orienteringspunkter

Punkt 5: Orientering fra Magistraten	4
Beslutning for Punkt 5: Orientering fra Magistraten	4
Punkt 6: Orientering fra Udvalget	4
Beslutning for Punkt 6: Orientering fra Udvalget	4
Punkt 7: Bordet rundt	5
Beslutning for Punkt 7: Bordet rundt	5

## **Punkt 1: Dagsorden**

.

### **Beslutning for Punkt 1: Dagsorden**

Godkendt.

## **Punkt 2: Referat**

.

### **Beslutning for Punkt 2: Referat**

Godkendt.

## Rådmandsmøder 2026-2029 (Rådmandsmøde den 7. april)

07-04-2026 11:00 - 13:00

Rådmandens kontor, vær. 436

---

**Information:** Martin er referent.

## Indhold

### Kategori - Til godkendelse

Punkt 1: Dagsorden, .....	1
Beslutning for Punkt 1: Dagsorden, .....	1
Punkt 2: Referat, .....	1
Beslutning for Punkt 2: Referat, .....	1
Punkt 3: Guide om demokratiske værdier til ansatte i Aarhus Kommune (10 min), .....	1
Beslutning for Punkt 3: Guide om demokratiske værdier til ansatte i Aarhus Kommune (10 min), .....	1

### Kategori - Faste orienteringspunkter

Punkt 4: Orientering fra Magistraten, .....	1
Beslutning for Punkt 4: Orientering fra Magistraten, .....	1
Punkt 5: Orientering fra Udvalget, .....	1
Beslutning for Punkt 5: Orientering fra Udvalget, .....	1

## **Punkt 1: Dagsorden**

.

### **Beslutning for Punkt 1: Dagsorden**

Godkendt.

## **Punkt 2: Referat**

.

### **Beslutning for Punkt 2: Referat**

Godkendt.

## **Punkt 3: Guide om demokratiske værdier til ansatte i Aarhus Kommune (10 min)**

Eftersendes i uge 14.

### **Beslutning for Punkt 3: Guide om demokratiske værdier til ansatte i Aarhus Kommune (10 min)**

at 1) rådmanden tog orientering til efterretning med følgende bemærkninger:

- Rådmanden vil gerne have en skarpere og mere direkte tone
- Rådmanden ønsker, at vi også tager dialogen ift. samarbejdspartnere (foreninger mv.)
- Rådmanden foreslår at indarbejde konkrete eksempler og evt. 10 punkter
- Der skal udarbejdes implementeringsforslag
- Rådmanden vil drøfte med borgmesteren på næste koordineringsmøde.

OL følger op.

## **Punkt 4: Orientering fra Magistraten**

.

### **Beslutning for Punkt 4: Orientering fra Magistraten**

Intet magistratsmøde denne uge.

## **Punkt 5: Orientering fra Udvalget**

.

## **Beslutning for Punkt 5: Orientering fra Udvalget**

JH orienterede om, at der igen kommer gæster på mødet.

### **Punkt 3: Godkendelse af dagsorden til fælles rådmandsmøde MSO/MSB (10 min)**

#### **Beslutning for Punkt 3: Godkendelse af dagsorden til fælles rådmandsmøde MSO/MSB (10 min)**

at 1) rådmanden godkendte dagsordenen for det fælles rådmandsmøde med MSO med følgende bemærkninger:

- Rådmanden vil gerne se de 10 initiativer vedr. BPA. **OL følger op.**
- Et punkt om "samarbejde om brug af ledig kapacitet i Folkehusene" tilføjes dagsordenen.

## Indstilling til rådmanden

14/04/2026 – 10 minutter

Lukket

Punkt 3, Bilag 1: Indstilling:  
Forslag til dagsordenspunkter til  
fælles rådmandsmøde MSO  
den 20. april



## Forslag til dagsordenspunkter til fælles rådmandsmøde MSO/MSB d. 20. april

### INDLEDNING

Rådmanden skal beslutte, hvilke punkter MSB skal dagsordenssætte til det næste fælles rådmandsmøde mellem MSB og MSO den 20. april. De fælles rådmandsmøder er en anledning til strategiske drøftelser af tværmagistratslige indsatser og problemstillinger. Møderne afholdes 3-4 gange årligt. Forvaltningens forslag er anført under sagsfremstilling sammen med de punkter, MSO bringer til dagsordenen.

### INDSTILLING

Det indstilles,

1. at rådmanden godkender dagsordenen for det fælles rådmandsmøde med MSO den 20. marts

### SAGSFREMSTILLING

Forvaltningen har to forslag til dagsordenen til det fælles rådmandsmøde med MSO den 20. april.

#### Forslag 1: Styrkelse og udvikling af samarbejdet mellem MSO og MSB, herunder BPA-området

Formålet med punktet er at give en kort indflyvning til samarbejdet mellem MSO og MSB med fremhævelse af konkrete, aktuelle indsatser under fælles udvikling.

På mødet præsenteres 10 udarbejdede initiativer på BPA-området med henblik på beslutning om den videre proces med præsentation af initiativene for Social- og Beskæftigelsesudvalget samt Sundheds- og Omsorgsudvalget, som et fælles bud på en besvarelse af både dette års og sidste års budgetforligstekst på BPA-området

Punktet er allerede aftalt på møde i Styregruppen MSO MSB 27. november 2025.

#### Forslag 2: Drøftelse af snitflader mellem MSO og MSB



## Indstilling til rådmanden

14/04/2026 – 10 minutter

Lukket

Punkt 3, Bilag 1: Indstilling:  
Forslag til dagsordenspunkter til  
fælles rådmandsmøde MSO  
den 20. april



Formålet med punktet er at tage en indledende drøftelse af snitfladeproblematikker frem mod en proces for genforhandling af samarbejdsaftalen mellem MSO og MSB.

### Forslag fra MSO

- Donation til forebyggelse af stoffer i det aarhusianske natteliv
- Velfærdsteknologiens Hus
- Muligt samarbejde omkring Udviklingscenter for Sundhedskompetence
- En for holdet - samarbejde omkring foreningen [enforholdet.dk](https://enforholdet.dk) vedr. skraldeindsamling

### **RESSOURCER**

-

### **RISICI, MULIGHEDER OG KOMMUNIKATIVE OPMÆRKSOMHEDER**

-

### **VIDERE PROCES**

Efter rådmandens godkendelse vil forvaltningen i dialog med MSO udarbejde en dagsorden og sende materiale ud via First Agenda.

### **KOORDINERET MED**

Fagligt Sekretariat.

### **BILAG**

---

Organisation og Ledelse

09-04 - 2026

Sagsbehandler: Martin Krogsgaard

Tlf.: 42 87 22 88

E-post: [ckrma@aarhus.dk](mailto:ckrma@aarhus.dk)



## **Punkt 4: Godkendelse af MSB's forslag til udmøntning af anlægsbufferen i Budget 2027 (15 min)**

### **Beslutning for Punkt 4: Godkendelse af MSB's forslag til udmøntning af anlægsbufferen i Budget 2027 (15 min)**

at 1) rådmanden godkendte MSB's anlægssforslag til Budget 2027 i bilag 1  
at 2) rådmanden godkendte prioriteringen af MSB's anlægssforslag med følgende justering:

- Enkeltmandstilbud rykkes op som prioritering 5. **MØB følger op.**

## Indstilling til Rådmanden

14. april 2026 - 15 minutter

## Godkendelse af MSB's forslag til udmøntning af anlægsbufferen i Budget 2027

### INDLEDNING

MSB skal fremsende anlægsforslag til udmøntning af anlægsbufferen, som udgør i alt 110 mio. kr. i Budget 2027. I MSB's omstillingsplan indgår flere projekter, der kræver anlægsfinansiering, og dele af planen er derfor afhængig af, at finansieringen findes. Samtidig påvirker nationale beslutninger efterspørgsel og muligheder for initiativer. Derudover er der i driftsområderne generelt efterspørgsel efter renoveringsmidler samt flere pladser i enkeltmandstilbud og på psykiatriområdet. Rådmanden skal godkende anlægsforslagene, vedlagt i bilag, og prioritering heraf.

### INDSTILLING

Det indstilles,

1. at Rådmanden godkender MSB's anlægsforslag til Budget 2027 i bilag 1
2. at Rådmanden godkender prioriteringen af MSB's anlægsforslag

### SAGSFREMSTILLING

I forbindelse med Budget 2027 skal Byrådet udmønte anlægsbufferen for 2029 og 2030. Bufferen indeholder i alt 110 mio. kr. Magistratsafdelingerne kan sende ønsker til udmøntningen af bufferen, som vedlægges Magistratens budgetforslag. Prioriteringen af forslagene sker som en del af forhandlingerne om Budget 2027. Forslag, der vedrører ejendomsområdet, kvalificeres af Aarhus Ejendomme, inden de fremsendes til Borgmesterens Afdeling.

MSB's omstillingsplan indeholder projekter, hvor der udestår finansiering af anlæg for samlet 20,8 mio. kr. Heriblandt etablering af nye tilbud og renovering af eksisterende boliger som muliggør omlægning af tilbud til nye målgrupper. Projekterne har høj prioritet for MSB's driftsområder og for realisering af besparelser i omstillingsplanen. Derudover er der fra national side truffet beslutninger, der påvirker efterspørgslen efter korttidspladser til afklaring af borgere med psykiatri og mulighederne for at iværksætte nye initiativer ifm. Værdighedsreformen. Endeligt er der i MSB's driftsområder efterspørgsel efter renoveringsmidler til omlægning af tilbud, efter yderligere pladser i enkeltmandstilbud og efter flere pladser på psykiatriområdet til særlige målgrupper. Forslagene er uddybet i bilag 1.

Etableringen af tilbuddene understøtter Aarhus Kommunes selvforsyningsstrategi på botilbudsområdet. Nedenfor fremgår forslagene i prioriteret rækkefølge. Rådmanden skal godkende anlægsforslagene og prioriteringen.



## Indstilling til Rådmanden

14. april 2026 - 15 minutter

Tabel 1. MSB's forslag i omstillingsplanen

Nr.	Forslag	Antal pladser	Anlægsudgifter, tusinde kr.
1*	Renoveringsmidler til Ungehem, Botilbud til borgere med spiseforstyrrelse og Samtaletilbud til behandling af selvskade og spiseforstyrrelse	24	5.500
2*	Etablering af et enkeltmandstilbud fra MSB's omstillingsplan	6	11.220
3*	Investering i pladser til borgere med plejebehov	12	4.100
	<b>I alt</b>	<b>42</b>	<b>20.820</b>

\*Indgår i MSB's omstillingsplan

Tabel 2. Prioriteret rækkefølge af MSB's øvrige forslag til anlægsbufferen

Nr.	Forslag	Antal pladser	Anlægsudgifter, tusinde kr.
4	Korttidspladser	2	3.740
5	Renoveringsmidler til omlægning af tilbud	-	7.065
6	Etablering af et yderligere enkeltmandstilbud	6	11.220
7**	Gadens kvarter	-	8.100
8	Rusmiddelfrit botilbud til borgere med psykisk sygdom og højt støttebehov	14	26.180
9	Botilbud til borgere med psykiatriske lidelser og behov for pleje	14	26.180
	<b>I alt</b>	<b>78</b>	<b>82.485</b>

\*\*Skal ses i sammenhæng med Værdighedsreformen

### RESSOURCER

Forslagene fra MSB's omstillingsplan beløber sig til 20,8 mio. kr. Sammen med øvrige forslag beløber MSB's forslag sig samlet til 103 mio. kr. Der søges i udmøntningen af anlægsbufferen om finansiering til forslagene i prioriteret rækkefølge.

### RISICI, MULIGHEDER OG KOMMUNIKATIVE OPMÆRKSOMHEDER

De respektive driftsområder i MSB er inddraget i kvalificeringen af forslagene og i prioriteringen. Forslag der findes finansiering til, skal der udarbejdes byrådsindstilling for, som skal godkendes i byrådet.

MSB's anlægsforslag beløber sig samlet til mindre end der udmøntes i anlægsbufferen i Budget 2027. Da andre magistratsafdelinger også kan komme med forslag, vil finansieringen af MSB's forslag være afhængig af politisk prioritering.



## Indstilling til Rådmanden

14. april 2026 - 15 minutter

### VIDERE PROCES

Når anlægforslagene er godkendt i MSB, går de til kvalificering i Aarhus Ejendomme, der udfylder resten af forslaget. Herefter sendes de til BA. Forslagene forventes behandlet i Budget 2027.

### KOORDINERET MED

Anlægforslagene er udarbejdet og prioriteret i et samarbejde mellem FAS, MØB og driftsområderne.

### BILAG

Bilag 1. MSB's anlægforslag til udmøntning af anlægbufferen i Budget 2027

---

FAS/MØB

08.04.2026

Sagsbehandler: Simon Bøge Poulsen

Tlf.: 21 34 41 86

E-post: bpsi@aarhus.dk





**Forslag 1: Renoveringsmidler til etablering af Ungehem, Botilbud til borgere med spiseforstyrrelse og Samtaletilbud til behandling af selvskade og spiseforstyrrelse**

8. april 2026  
 Side 1 af 18

**Finansiering**

Forslagets økonomi beskrives med udgangspunkt i nedenstående tabel

2026-priser 1.000 kr.	2028	2029	I alt
<b>Budget afsat til forslaget - anlæg</b>			
<b>Ungehem på Grønnegade</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>1.500</b>
<b>Botilbud til borgere med spiseforstyrrelse på Havnegade</b>	<b>1.500</b>	<b>1.500</b>	<b>3.000</b>
<b>Samtaletilbud til behandling af selvskade og spiseforstyrrelse</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>1.000</b>
<i>Nødvendig finansiering anlæg (sum) (1)</i>	<b>2.750</b>	<b>2.750</b>	<b>5.500</b>
<b>Egenfinansiering - anlæg</b>			
Eksisterende anlægsbevillinger			
Eksterne donationer			
<i>Samlet egenfinansiering (sum) (2)</i>			
<b>Finansiering i anlægsbufferen (1)-(2)</b>	<b>2.750</b>	<b>2.750</b>	<b>5.500</b>
<b>Merudgifter drift</b>			
...			
...			
...			
<i>Nødvendig finansiering drift (sum) (3)</i>			
<b>Egenfinansiering – drift</b>			
Eksisterende driftsbevilling			
<i>Samlet driftsfinansiering (sum) (4)</i>			
<b>Ikke-finansieret drift (3)-(4)</b>			

**Beskrivelse af forslaget**



Magistratsafdelingen for Sociale Forhold og Beskæftigelse foreslår at prioritere renoveringsmidler til sociale tilbud, der kan sikre finansiering af projekter i MSB's omstillingsplan, som har til formål at etablere nye tilbud gennem omlægning og omdannelse af eksisterende boliger, så de kan rumme nye målgrupper. Forslag om projekterne indgår i MSB's omstillingsplan. Besparelspotentialerne afhænger af, at der prioriteres de nødvendige anlægsfinansieringer hertil.

8. april 2026  
Side 2 af 18

Magistratsafdelingen for Sociale Forhold og Beskæftigelse er i dag i gang med at afvikle eksisterende tilbud, hvori der er begyndende overkapacitet af pladser til enkelte målgrupper med større afgang end tilgang, samt tilbud der er projektfinsieret. I dag købes der samtidig botilbudspladser hos eksterne leverandører til et stort antal borgere i andre målgrupper, hvor der er større efterspørgsel på pladser.

Renoveringsprojekterne skal understøtte omlægningen af tilbud til andre borgermålgrupper. Renoveringerne indebærer blandt andet kraftig vedligeholdelse og etablering af køkken/fællesrum. Ombygning og tilpasning af bygningerne til nye målgrupper bidrager til genanvendelse af eksisterende bygningsmasse frem for nybyg, hvilket giver både økonomiske og miljømæssige gevinster. Derudover understøtter det Aarhus Kommunes selvforsyningsstrategi, fordi det giver mulighed for at etablere interne pladser til målgrupper, der ellers ville blive købt pladser til eksternt.

#### **Supplerende bemærkninger**

- a. *Aarhus Ejendomme udfylder: For projekter vedr. ejendomsområdet kan dette afsnit indeholde en overordnet bygningsfaglig vurdering fra Aarhus Ejendomme af projektets realiserbarhed*
- b. *Nøgletal og benchmark (hvis muligt)*
- c. *Skaleringsmuligheder*



**Forslag 2: Etablering af et enkeltmandstilbud fra MSB's omstillingsplan**

8. april 2026

Side 3 af 18

**Finansiering**

Forslagets økonomi beskrives med udgangspunkt i nedenstående tabel.

2026-priser 1.000 kr.	2028	2029	I alt
<b>Budget afsat til forslaget - anlæg</b>			
<b>Enkeltmandstilbud med 6 pladser</b>	<b>5.610</b>	<b>5.610</b>	<b>11.220</b>
...			
...			
<i>Nødvendig finansiering anlæg (sum) (1)</i>	<b>5.610</b>	<b>5.610</b>	<b>11.220</b>
<b>Egenfinansiering - anlæg</b>			
Eksisterende anlægsbevillinger			
Eksterne donationer			
<i>Samlet egenfinansiering (sum) (2)</i>			
<b>Finansiering i anlægsbufferen (1)-(2)</b>	<b>5.610</b>	<b>5.610</b>	<b>11.220</b>
<b>Merudgifter drift</b>			
...			
...			
...			
<i>Nødvendig finansiering drift (sum) (3)</i>			
<b>Egenfinansiering – drift</b>			
Eksisterende driftsbevilling			
<i>Samlet driftsfinansiering (sum) (4)</i>			
<b>Ikke-finansieret drift (3)-(4)</b>			

**Beskrivelse af forslaget**



Magistratsafdelingen for Sociale Forhold og Beskæftigelse foreslår etablering af ét enkeltmandstilbud i Aarhus Kommune med 6 pladser til borgere med autismespektrumforstyrrelse i kombination med udviklingshæmning, sansesårbarhed og kompleks udadreagerende adfærd. Forslaget indgår i MSB's omstillingsplan. Besparelspotentialet afhænger af, at der prioriteres den nødvendige anlægsfinansiering hertil. Der henledes opmærksomhed på, at i MSB's omstillingsplan er beløbet til etablering af pladserne højere fordi det også inkluderer beløb til etablering af lærings- og beskæftigelsespladser tilknyttet tilbuddet. Da der er midler til rådighed til etablering af lærings- og beskæftigelsespladser indgår disse til gengæld ikke i anlægsforslaget. Magistratsafdelingens myndighedsområder udtrykker stort behov for pladserne.

8. april 2026  
Side 4 af 18

I dag køber Magistratsafdelingen for Sociale Forhold og Beskæftigelse eksterne enkeltmandstilbud til borgere, som grundet massive og sammensatte udfordringer har behov for enmandsmiljøer, lavstimulerende omgivelser og en intens støtteindsats baseret på 1:1 eller 2:1 personaledekning. Der er tale om en målgruppe, hvor eksterne tilbud har en døgtakst på mellem 12.000 – 20.000 kr. Der forventes et besparelspotentiale på 10% ved forslaget.

Matriklen for tilbuddet skal understøtte omfattende afskærmningsbehov gennem enkeltmandsboliger med egen indgang, lave stimuli, robuste materialer og mulighed for total visuel og auditiv afskærmning. Beliggenheden skal være uden for byzonen. Forslaget er under forudsætning af, at der kan findes en egnet matrikel til tilbuddet. Konkrete muligheder er under afklaring. Enkeltmandstilbuddet foreslås etableret i en klynge på 6 stk., hvor der etableres enkelte, adskilte bygninger på en grund, og et hus med personale- og fællesfaciliteter i tilknytning hertil. Tilknyttet tilbuddet etableres der også internt lærings- og beskæftigelsestilbud.

Etableringen af enkeltmandstilbuddet forventes at understøtte Aarhus Kommunes selvforsyningsstrategi for en målgruppe, kommunen i dag primært køber pladser til eksternt. Foruden besparelspotentialet vil det give bedre muligheder for at borgere i den konkrete målgruppe kan være i Aarhus Kommunes egne tilbud, tættere på familie og netværk.

#### **Supplerende bemærkninger**

- a. *Aarhus Ejendomme udfylder: For projekter vedr. ejendomsområdet kan dette afsnit indeholde en overordnet bygningsfaglig vurdering fra Aarhus Ejendomme af projektets realiserbarhed*
- b. *Nøgletal og benchmark (hvis muligt)*
- c. *Skaleringsmuligheder*



**Forslag 3: Investering i pladser til borgere med plejebenhov**

8. april 2026  
 Side 5 af 18

**Finansiering**

Forslagets økonomi beskrives med udgangspunkt i nedenstående tabel

2026-priser 1.000 kr.	2029	2030	I alt
<b>Budget afsat til forslaget - anlæg</b>			
<b>Ombygning af boliger</b>	<b>2.050</b>	<b>2.050</b>	<b>4.100</b>
...			
...			
<i>Nødvendig finansiering anlæg (sum) (1)</i>	<b>2.050</b>	<b>2.050</b>	<b>4.100</b>
<b>Egenfinansiering - anlæg</b>			
Eksisterende anlægsbevillinger			
Eksterne donationer			
<i>Samlet egenfinansiering (sum) (2)</i>			
<b>Finansiering i anlægsbufferen (1)-(2)</b>	<b>2.050</b>	<b>2.050</b>	<b>4.100</b>
<b>Merudgifter drift</b>			
...			
...			
...			
<i>Nødvendig finansiering drift (sum) (3)</i>			
<b>Egenfinansiering – drift</b>			
Eksisterende driftsbevilling			
<i>Samlet driftsfinansiering (sum) (4)</i>			
<b>Ikke-finansieret drift (3)-(4)</b>			

**Beskrivelse af forslaget**



Magistratsafdelingen for Sociale Forhold og Beskæftigelse foreslår i samarbejde med Magistratsafdelingen for Sundhed og Omsorg, at oprette 12 pladser til borgere, hvor den primære indsats er pleje og omsorg. Forslaget indgår i MSB's omstillingsplan. Besparelspotentialet afhænger af, at der prioriteres den nødvendige anlægsfinansiering hertil.

8. april 2026  
Side 6 af 18

Det opleves oftere, at borgere med sociale udfordringer, alkoholdemens og/eller aparte adfærd får brug for pleje og omsorg som den primære indsats. Behovet hos disse borgere for en pædagogisk indsats er enten meget lille, eller også profiterer borgeren ikke af den. I dag har Aarhus Kommune ikke pladserne til disse borgere, da de er for plejkrævende til sociale tilbud, mens deres adfærd ikke kan rummes i egen bolig eller på eksisterende plejehjem.

Pladserne kan enten ligge i tilknytning til eller som en afskærmet del af et demensplejehjem, så den store faglighed fra demensområdet også kan bringes i spil ift. disse borgeres udfordringer.

#### **Supplerende bemærkninger**

- a. *Aarhus Ejendomme udfylder: For projekter vedr. ejendomsområdet kan dette afsnit indeholde en overordnet bygningsfaglig vurdering fra Aarhus Ejendomme af projektets realiserbarhed*
- b. *Nøgletal og benchmark (hvis muligt)*
- c. *Skaleringsmuligheder*



#### Forslag 4: Korttidspladser

8. april 2026  
 Side 7 af 18

#### Finansiering

Forslagets økonomi beskrives med udgangspunkt i nedenstående tabel

2026-priser 1.000 kr.	2028	2029	I alt
<b>Budget afsat til forslaget - anlæg</b>			
<b>Korttidspladser</b>	<b>1.870</b>	<b>1.870</b>	<b>3.740</b>
...			
...			
<i>Nødvendig finansiering anlæg (sum) (1)</i>			
<b>Egenfinansiering - anlæg</b>			
Eksisterende anlægsbevillinger			
Eksterne donationer			
<i>Samlet egenfinansiering (sum) (2)</i>			
<b>Finansiering i anlægsbufferen (1)-(2)</b>	<b>1.870</b>	<b>1.870</b>	<b>3.740</b>
<b>Merudgifter drift</b>			
...			
...			
...			
<i>Nødvendig finansiering drift (sum) (3)</i>			
<b>Egenfinansiering – drift</b>			
Eksisterende driftsbevilling			
<i>Samlet driftsfinansiering (sum) (4)</i>			
<b>Ikke-finansieret drift (3)-(4)</b>			

#### Beskrivelse af forslaget



Magistratsafdelingen for Sociale Forhold og Beskæftigelse foreslår at oprette 2 korttidspladser til afklaring for borgere med psykiatri, der meldes færdigbehandlet fra psykiatrien på AUH og andre, hvor der er behov for udredning i forhold til social indsats.

8. april 2026  
Side 8 af 18

Det er af folketinget besluttet, at kommunernes betaling for borgere, der efter behandling i psykiatrien fortsat optager en regional plads på AUH, skal øges. At etablere flere korttidspladser i Aarhus skal reducere kommunens udgift til færdigbehandlede.

Hertil kommer, at kommunen med aftalen om 10-årsplanen for psykiatrien får pligt til at tilbyde afklaringsophold til personer med betydelig nedsat psykisk funktionsevne, der i forbindelse med udskrivning fra den regionale behandlingspsykiatri vurderes at have behov herfor.

Dette øger samlet kommunens efterspørgsel efter korttidspladser, som bruges til afklaring af borgernes behov for social indsats efter udskrivning fra psykiatrien. Pladserne skal medvirke til at mindske risikoen for unødigt genindlæggelse.

Korttidspladserne etableres som boliger med plads til pleje, plus personale- og fællesfaciliteter. Boligerne skal være med inventar, da borgerne kommer direkte fra hospital og kun skal benytte boligen i kort tid. Mulige placeringer er under afklaring og kan muligvis ske i samlokalisering med eksisterende tilbud.

#### **Supplerende bemærkninger**

- a. *Aarhus Ejendomme udfylder: For projekter vedr. ejendomsområdet kan dette afsnit indeholde en overordnet bygningsfaglig vurdering fra Aarhus Ejendomme af projektets realiserbarhed*
- b. *Nøgletal og benchmark (hvis muligt)*
- c. *Skaleringsmuligheder*



**Forslag 5: Renoveringsmidler til omlægning af tilbud**

8. april 2026  
 Side 9 af 18

**Finansiering**

Forslagets økonomi beskrives med udgangspunkt i nedenstående tabel

2026-priser 1.000 kr.	2028	2029	I alt
<b>Budget afsat til forslaget - anlæg</b>			
<b>Provstebakken</b>	<b>1.062</b>	<b>1.063</b>	<b>2.125</b>
<b>Lindely</b>	<b>880</b>	<b>880</b>	<b>1.760</b>
<b>Nygårdsvej 43</b>	<b>1.590</b>	<b>1.590</b>	<b>3.180</b>
<i>Nødvendig finansiering anlæg (sum) (1)</i>	<b>3.532</b>	<b>3.533</b>	<b>7.065</b>
<b>Egenfinansiering - anlæg</b>			
Eksisterende anlægsbevillinger			
Eksterne donationer			
<i>Samlet egenfinansiering (sum) (2)</i>			
<b>Finansiering i anlægsbufferen (1)-(2)</b>	<b>3.532</b>	<b>3.533</b>	<b>7.065</b>
<b>Merudgifter drift</b>			
...			
...			
...			
<i>Nødvendig finansiering drift (sum) (3)</i>			
<b>Egenfinansiering – drift</b>			
Eksisterende driftsbevilling			
<i>Samlet driftsfinansiering (sum) (4)</i>			
<b>Ikke-finansieret drift (3)-(4)</b>			

**Beskrivelse af forslaget**



Magistratsafdelingen for Sociale Forhold og Beskæftigelse foreslår at prioritere renoveringsmidler til sociale tilbud, der skal sikre finansiering af flere renoveringsprojekter, med formål om at etablere nye tilbud gennem omlægning og omdannelse af eksisterende boliger, så de kan rumme nye målgrupper.

8. april 2026  
Side 10 af 18

Magistratsafdelingen for Sociale Forhold og Beskæftigelse er i dag i gang med at afvikle eksisterende tilbud, hvor der er begyndende overkapacitet af pladser til enkelte målgrupper med større afgang end tilgang. Nogle beboere flyttes til andet nyetableret tilbud, der bedre kan rumme borgernes behov. Samtidig købes der i dag botilbudspladser hos eksterne leverandører til et stort antal borgere i andre målgrupper, hvor efterspørgslen på pladser er større.

Renoveringsprojekterne skal understøtte omlægningen af tilbud til andre borgermålgrupper. Renoveringerne indebærer blandt andet ombygning af boliger, etablering af tilbygning, etablering af personale- og fællesfaciliteter, m.v.

Ombygning og tilpasning af bygningerne til nye målgrupper bidrager til genanvendelse af eksisterende bygningsmasse frem for nybyg, hvilket giver både økonomiske og miljømæssige gevinster. Derudover understøtter det Aarhus Kommunes selvforsyningsstrategi, fordi det giver mulighed for at etablere interne pladser til målgrupper, der ellers ville blive købt pladser til eksternt.

#### **Supplerende bemærkninger**

- a. *Aarhus Ejendomme udfylder: For projekter vedr. ejendomsområdet kan dette afsnit indeholde en overordnet bygningsfaglig vurdering fra Aarhus Ejendomme af projektets realiserbarhed*
- b. *Nøgletal og benchmark (hvis muligt)*
- c. *Skaleringsmuligheder*



**Forslag 6: Etablering af et yderligere enkeltmandstilbud**

8. april 2026  
 Side 11 af 18

**Finansiering**

Forslagets økonomi beskrives med udgangspunkt i nedenstående tabel.

2026-priser 1.000 kr.	2028	2029	I alt
<b>Budget afsat til forslaget - anlæg</b>			
<b>Enkeltmandstilbud med 6 pladser</b>	<b>5.610</b>	<b>5.610</b>	<b>11.220</b>
...			
...			
<i>Nødvendig finansiering anlæg (sum) (1)</i>	<b>5.610</b>	<b>5.610</b>	<b>11.220</b>
<b>Egenfinansiering - anlæg</b>			
Eksisterende anlægsbevillinger			
Eksterne donationer			
<i>Samlet egenfinansiering (sum) (2)</i>			
<b>Finansiering i anlægsbufferen (1)-(2)</b>	<b>5.610</b>	<b>5.610</b>	<b>11.220</b>
<b>Merudgifter drift</b>			
...			
...			
...			
<i>Nødvendig finansiering drift (sum) (3)</i>			
<b>Egenfinansiering – drift</b>			
Eksisterende driftsbevilling			
<i>Samlet driftsfinansiering (sum) (4)</i>			
<b>Ikke-finansieret drift (3)-(4)</b>			

**Beskrivelse af forslaget**



Magistratsafdelingen for Sociale Forhold og Beskæftigelse foreslår etablering af et enkeltmandstilbud i Aarhus Kommune med 6 pladser til borgere med autismespektrumforstyrrelse, der har udfordrende adfærd og er stærkt påvirkelige af stimuli. Magistratsafdelingens myndighedsområder udtrykker stort behov for pladserne. Forslaget er på den baggrund yderligere pladser i enkeltmandstilbud, end de pladser, der allerede er foreslået i MSB's omstillingsplan.

8. april 2026  
Side 12 af 18

I dag køber Magistratsafdelingen for Sociale Forhold og Beskæftigelse eksterne enkeltmandstilbud til borgere, som grundet massive og sammensatte udfordringer har behov for enmandsmiljøer, lavstimulerende omgivelser og en intens støtteindsats baseret på 1:1 eller 2:1 personaledekning. Der er tale om en målgruppe, hvor eksterne tilbud har en døgntakst på mellem 12.000 – 20.000 kr. Der forventes et besparelsespotentiale på 10% ved forslaget.

Matriklen for tilbuddet skal understøtte omfattende afskærmningsbehov gennem enkeltmandsboliger med egen indgang, lave stimuli, robuste materialer og mulighed for total visuel og auditiv afskærmning. Beliggenheden skal være uden for byzonen. Forslaget er under forudsætning af, at der kan findes egnet matrikel til tilbuddet. Enkeltmandstilbuddet foreslås etableret i en klynge af ca. 6 stk., hvor der etableres enkelte, adskilte bygninger på en grund, og et hus med personale- og fællesfaciliteter i tilknytning hertil. Tilknyttet tilbuddet etableres der også internt lærings- og beskæftigelsestilbud.

Etableringen af enkeltmandstilbud forventes at understøtte Aarhus Kommunes selvforsyningsstrategi for en målgruppe, kommunen i dag primært køber pladser til eksternt. Foruden besparelsespotentialet vil det give bedre muligheder for at borgere i den konkrete målgruppe kan være i Aarhus Kommunes egne tilbud, tættere på familie og netværk.

#### **Supplerende bemærkninger**

- a. *Aarhus Ejendomme udfylder: For projekter vedr. ejendomsområdet kan dette afsnit indeholde en overordnet bygningsfaglig vurdering fra Aarhus Ejendomme af projektets realiserbarhed*
- b. *Nøgletal og benchmark (hvis muligt)*
- c. *Skaleringsmuligheder*



**Forslag 7: Gadens Kvarter**

8. april 2026  
 Side 13 af 18

**Finansiering**

Forslagets økonomi beskrives med udgangspunkt i nedenstående tabel

2026-priser 1.000 kr.	2028	2029	I alt
<b>Budget afsat til forslaget - anlæg</b>			
<b>Housing First</b>	<b>1.300</b>	<b>1.300</b>	<b>2.600</b>
<b>Modtagelse</b>	<b>1.500</b>	<b>1.500</b>	<b>3.000</b>
<b>Natherberg</b>	<b>1.250</b>	<b>1.250</b>	<b>2.500</b>
<b>M-ACT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Nødvendig finansiering anlæg (sum) (1)</i>	<b>4.050</b>	<b>4.050</b>	<b>8.100</b>
<b>Egenfinansiering - anlæg</b>			
Eksisterende anlægsbevillinger			
Eksterne donationer			
<i>Samlet egenfinansiering (sum) (2)</i>			
<b>Finansiering i anlægsbufferen (1)-(2)</b>	<b>4.050</b>	<b>4.050</b>	<b>8.100</b>
<b>Merudgifter drift</b>			
...			
...			
...			
<i>Nødvendig finansiering drift (sum) (3)</i>			
<b>Egenfinansiering – drift</b>			
Eksisterende driftsbevilling			
<i>Samlet driftsfinansiering (sum) (4)</i>			
<b>Ikke-finansieret drift (3)-(4)</b>			

**Beskrivelse af forslaget**



Magistratsafdelingen for Sociale Forhold og Beskæftigelse foreslår at etablere en række indsatser for udsatte borgere i initiativet Gadens Kvarter.

8. april 2026  
Side 14 af 18

Etableringen af Gadens Kvarter tager afsæt i Værdighedsreformen, der har til formål at sikre de allermost udsatte borgere et mere værdigt liv. Værdighedsreformen rummer blandt andet initiativ om Gadens Huse, som Gadens Kvarter bygger på. Initiativet skal fungere som en samlet indgang til hjælp og støtte og skal tilbyde blandt andet sundhedsfaglig hjælp, rusmiddelbehandling og socialpædagogisk støtte. Gennem Værdighedsreformen kan der opnås støtte til initiativet i 5 år, hvor kommune, region og civilsamfundsorganisationer går sammen om at etablere og drifte husene. Husene kan bestå af flere lokationer med tilknyttede satellitter, som er tilgængelige for målgruppen gennem deres placering, åbningstider og fast tilknyttet personale.

I Gadens Kvarter foreslås at samle enhederne Housing First, M-ACT og Modtagelsen tæt på det nye Værested, det kommende Sundhedshus og Natherberget på Sydhavnen. Hermed skabes stor tilgængelighed for målgruppen og synergi mellem de forskellige aktiviteter.

Husene i Gadens Kvarter etableres som udgangspunkt i eksisterende bygningsmasse. Anlægsudgifterne går til renovering og tilpasning af bygningerne til de nye formål.

#### **Supplerende bemærkninger**

- a. *Aarhus Ejendomme udfylder: For projekter vedr. ejendomsområdet kan dette afsnit indeholde en overordnet bygningsfaglig vurdering fra Aarhus Ejendomme af projektets realiserbarhed*
- b. *Nøgletal og benchmark (hvis muligt)*
- c. *Skaleringsmuligheder*



**Forslag 8: Rusmiddelfrit botilbud til borgere med psykisk sygdom og højt støttebehov**

8. april 2026  
 Side 15 af 18

**Finansiering**

Forslagets økonomi beskrives med udgangspunkt i nedenstående tabel

2026-priser 1.000 kr.	2028	2029	I alt
<b>Budget afsat til forslaget - anlæg</b>			
Rusmiddelfrit botilbud til borgere med psykisk sygdom og højt støttebehov	13.090	13.090	26.180
...			
...			
<i>Nødvendig finansiering anlæg (sum) (1)</i>			
<b>Egenfinansiering - anlæg</b>			
Eksisterende anlægsbevillinger			
Eksterne donationer			
<i>Samlet egenfinansiering (sum) (2)</i>			
<b>Finansiering i anlægsbufferen (1)-(2)</b>	13.090	13.090	26.180
<b>Merudgifter drift</b>			
...			
...			
...			
<i>Nødvendig finansiering drift (sum) (3)</i>			
<b>Egenfinansiering – drift</b>			
Eksisterende driftsbevilling			
<i>Samlet driftsfinansiering (sum) (4)</i>			
<b>Ikke-finansieret drift (3)-(4)</b>			

**Beskrivelse af forslaget**



Magistratsafdelingen for Sociale Forhold og Beskæftigelse foreslår at etablere et botilbud med 14 pladser til borgere med psykisk sygdom, der har behov for omfattende støtte i et rusmiddelfrit miljø.

8. april 2026  
Side 16 af 18

Aarhus Kommune har i dag ikke nogen botilbud til målgruppen, der er for plejkrævende til at være i eksisterende sociale tilbud. Derfor imødekommes efterspørgslen efter pladser til målgruppen i dag af eksterne køb.

Botilbuddet kan placeres i gamle forstæder eller oplandsbyer, hvor borgerne kan profitere af nærmiljøet. Der kan være behov for en vis skærmning.

Etableringen af botilbuddet forventes at understøtte Aarhus Kommunes selvforsyningsstrategi. Foruden et besparelspotentiale vil det give bedre mulighed for, at borgere i Aarhus Kommune kan få plads i en af kommunens egne tilbud, tættere på familie og netværk.

#### **Supplerende bemærkninger**

- a. *Aarhus Ejendomme udfylder: For projekter vedr. ejendomsområdet kan dette afsnit indeholde en overordnet bygningsfaglig vurdering fra Aarhus Ejendomme af projektets realiserbarhed*
- b. *Nøgletal og benchmark (hvis muligt)*
- c. *Skaleringsmuligheder*



**Forslag 9: Botilbud til borgere med psykiatriske lidelser og behov for pleje**

8. april 2026  
 Side 17 af 18

**Finansiering**

Forslagets økonomi beskrives med udgangspunkt i nedenstående tabel

2026-priser 1.000 kr.	2028	2029	I alt
<b>Budget afsat til forslaget - anlæg</b>			
<b>Psykiatri tilbud til borgere med plejebehov</b>	<b>13.090</b>	<b>13.090</b>	<b>26.180</b>
...			
...			
<i>Nødvendig finansiering anlæg (sum) (1)</i>			
<b>Egenfinansiering - anlæg</b>			
Eksisterende anlægsbevillinger			
Eksterne donationer			
<i>Samlet egenfinansiering (sum) (2)</i>			
<b>Finansiering i anlægsbufferen (1)-(2)</b>	<b>13.090</b>	<b>13.090</b>	<b>26.180</b>
<b>Merudgifter drift</b>			
...			
...			
...			
<i>Nødvendig finansiering drift (sum) (3)</i>			
<b>Egenfinansiering – drift</b>			
Eksisterende driftsbevilling			
<i>Samlet driftsfinansiering (sum) (4)</i>			
<b>Ikke-finansieret drift (3)-(4)</b>			

**Beskrivelse af forslaget**



Magistratsafdelingen for Sociale Forhold og Beskæftigelse foreslår at etablere et botilbud med 14 pladser til voksne og unge borgere med psykiatrisk lidelse, der har behov for omfattende støtte til praktisk hjælp, pleje og omsorg.

8. april 2026  
Side 18 af 18

Aarhus Kommune har i dag ikke nogen tilbud til målgruppen, der er for plejkrævende til at kunne være i eksisterende sociale tilbud. I dag købes derfor eksterne pladser for at imødekomme efterspørgslen. Tilbuddet har tidligere været foreslået, på baggrund af den presserende efterspørgsel efter pladserne.

Tilbuddet kan placeres et sted ved en af kommunens oplandsbyer, hvor borgerne kan profitere af nærmiljøet. Der kan være behov for en vis skærmning af tilbuddet.

Etableringen af tilbuddet forventes at understøtte Aarhus Kommunes selvforsyningsstrategi for en målgruppe, der i dag købes pladser til eksternt. Foruden et besparelspotentiale vil det give bedre muligheder for, at aarhusborgere kan få plads i Aarhus Kommunes egne tilbud, tættere på familie og netværk.

#### **Supplerende bemærkninger**

- a. *Aarhus Ejendomme udfylder: For projekter vedr. ejendomsområdet kan dette afsnit indeholde en overordnet bygningsfaglig vurdering fra Aarhus Ejendomme af projektets realiserbarhed*
- b. *Nøgletal og benchmark (hvis muligt)*
- c. *Skaleringsmuligheder*

## **Punkt 5: Orientering fra Magistraten**

.

### **Beslutning for Punkt 5: Orientering fra Magistraten**

Rådmanden orienterede om

- Udtalelse til Ankestyrelsen
- Kontrolindsatsen i MKB
- Besparelser i Kongelunden
- Samarbejde med Falck Healthcare - **JLH følger op.**
  
- Møde med Sundhedsrådet

## **Punkt 6: Orientering fra Udvalget**

.

### **Beslutning for Punkt 6: Orientering fra Udvalget**

Rådmanden orienterede om hjemløseplan, studietur og drøftelse om beskæftigelsesreform.



**Em-  
ne:** **Social- og Beskæftigelsesudvalgsmøde**

9. april 2026  
Side 1 af 5

Mødedato: 13. april 2026  
Mødetid: Kl. 16.30 – 18.00  
Mødested: Rådhuset, lokale 398

**SOCIALE FORHOLD OG  
BESKÆFTIGELSE**

Fagligt Sekretariat  
Aarhus Kommune

**Dagsorden kort:**

1. Godkendelse af dagsorden
2. Referat fra udvalgets møde den 23. marts 2026
3. Beskæftigelsesreform: Indspark udefra
4. Ankestyrelsens Handicapsagsbarometer 2025
5. Masterplan for hjemløseområdet i Aarhus
6. Studietur
7. Orienteringspunkter
8. Skriftlige orienteringer
9. Kurser og konferencer samt sager på vej til byrådet
10. Kommende møder
11. Evt.

**FAS Ledelse og Sundhed**

Jægergården,  
Værkmestergade 15 B  
8000 Aarhus C

Telefon: 89 40 20 00  
Direkte telefon: 41 85 99 39

Direkte e-mail:  
sobrj@aarhus.dk/  
geja@aarhus.dk  
Sag: EMN-2025-00982  
Sagsbehandler:  
Sofie Brøndt Jørgensen/  
Jan Gehlert

**1. Godkendelse af dagsorden**

**Baggrund/formål:** Dagsordenen for mødet i Social- og Beskæftigelsesudvalget godkendes.

**Ansvarlig:** Anna Thusgård

**Tid:** 16.30 – 16.33 (3 min.)

**Bilag:**

- Dagsorden til mødet i Social- og Beskæftigelsesudvalget den 13. april 2026

**2. Referat fra udvalgets møde den 23. marts 2026**

**Baggrund/formål:** Udvalget orienteres om referatet fra det seneste møde i Social- og Beskæftigelsesudvalget.

**Ansvarlig:** Anna Thusgård

**Tid:** 16.33 – 16.35 (2 min.)

**Bilag:**

- Referat fra mødet den 23. marts 2026



9. april 2026  
Side 2 af 5

### 3. Beskæftigelsesreform: Indspark udefra

**Baggrund/formål:** Som et led i arbejdet med beskæftigelsesreformen præsenteres udvalget for tre korte oplæg fra hhv. Talent-Match og Falck Healthcare om deres perspektiver på/anbefalinger til, hvad man skal være opmærksom på, når fremtidens beskæftigelsesindsats skal tilrettelægges i Aarhus. Efter oplæggene er der sat tid af til en kort politisk drøftelse.

**Metode:** Mundtlig orientering og drøftelse

**Ansvarlig:** Jeanette Hoppe

**Tid:** 16.35 – 17.00 (25 min.)

**Bilag:**

- Forklæde

### 4. Ankestyrelsens Handicapsagsbarometer 2025

**Baggrund/formål:** Udvalget orienteres om resultaterne af Ankestyrelsens Handicapsagsbarometer 2025 vedrørende Aarhus Kommunes behandling af sager om tabt arbejdsfortjeneste efter barnets lov § 87 samt om den opfølgning, forvaltningen har iværksat.

**Metode:** Mundtlig orientering

**Ansvarlig:** Lotte Henriksen

**Tid:** 17.00 – 17.15 (15 min.)

**Bilag:**

- Forklæde
- Bilag 1 - Brev til Ankestyrelsen
- Bilag 2 - Notat vedrørende kvalitet i sagsbehandlingen

### 5. Masterplan for hjemløseområdet i Aarhus

**Baggrund/formål:** På Social- og Beskæftigelsesudvalgsmødet d. 13. april 2026 behandles Masterplan for hjemløseindsatsen frem mod 2030.

Masterplanen viser en samlet retning mod en mere sammenhængende indsats og flere differentierede boligveje, som skal sikre, at hjemløshed bliver kortvarig og sjælden i Aarhus.



9. april 2026  
Side 3 af 5

Under punktet deltager Driftschef Henriette Halgaard Rasmussen.

**Metode:** Mundtlig orientering og drøftelse

**Ansvarlig:** Erik Kaastrup-Hansen

**Tid:** 17.15 – 17.40 (25 min.)

**Bilag:**

- Forklæde
- Masterplan for hjemløseområdet i Aarhus
- Oplæg

## 6. Studietur

**Baggrund/formål:** Med punktet ønskes udvalgets stillingtagen til, hvorvidt der skal gennemføres en studietur i udvalget i 2026 og om den i så fald skal gennemføres sammen med Børn og Unge-udvalget eller alene for Social- og Beskæftigelsesudvalget. Alternativt kan det aftales, at der gennemføres en studietur, alene, for Social- og Beskæftigelsesudvalget i 2027.

**Metode:** Mundtlig drøftelse

**Ansvarlig:** Jeanette Hoppe

**Tid:** 17.40 – 17.45 (5 min.)

**Bilag:**

- Forklæde
- Forslag til emner og destinationer

## 7. Orienteringspunkter

### A) Evt. orientering

**Baggrund/formål:** Evt. orientering.

**Metode:** Mundtlig orientering

**Ansvarlig:** Lotte Henriksen / Jeanette Hoppe / Erik Kaastrup-Hansen

**Tid:** 17.45 – 17.50 (5 min.)



## 8. Skriftlige orienteringer

9. april 2026  
Side 4 af 5

### A) Orienteringer til udvalget siden seneste møde

**Baggrund/formål:** Vedlagt dette punkt er orienteringer, som er fremsendt per mail til udvalget siden seneste møde.

*Såfremt der er spørgsmål til den skriftlige redegørelse, kan disse stilles under dette punkt. I det tilfælde, at der ikke er spørgsmål, gennemgås den skriftlige orientering ikke.*

**Bilag:**

- Orientering om firmaet Handicapformidlingen

**Tid:** 17.50 – 17.52 (2 min.)

## 9. Kurser og konferencer samt sager på vej til byrådet

**Baggrund/formål:** På hvert udvalgsmøde forelægges udvalget en liste med kommende kurser, konferencer og aktiviteter, der er mulighed for at deltage i.

Ligeledes præsenteres udvalget for de sager, som er på vej til behandling i byrådet fra Sociale Forhold og Beskæftigelse.

**Metode:** Orientering

**Ansvarlig:** Anna Thusgård

**Tid:** 17.52 – 17.53 (1 min.)

**Bilag:**

- Kurser og konferencer
- Sager på vej til byrådet

## 10. Kommende møder

**Baggrund/formål:** Under dette punkt har udvalgsmedlemmerne mulighed for at komme med ønsker til dagsordenpunkter til de næstkommende udvalgsmøder.

Eventuelle ønsker tages med i den videre planlægning, hvor der bl.a. også skal tages højde for eventuelle byrådshenviste sager.

**Metode:** Orientering

**Ansvarlig:** Anna Thusgård

**Tid:** 17.53 – 17.55 (2 min.)



9. april 2026  
Side 5 af 5

**Bilag:**

- Oversigt over foreslåede temaer til kommende udvalgsmøder

**11. Evt.**

**Baggrund/formål:**

**Metode:** Mundtlig drøftelse.

**Ansvarlig:** Anna Thusgård

**Tid:** 17.55 – 18.00 (5 min.)

**Bilag:**

- Årshjul over sager til Social- og Beskæftigelsesudvalget

## **Punkt 7: Bordet rundt**

.

## **Beslutning for Punkt 7: Bordet rundt**

Intet til referat.